

PLA D'EMPRESA:

Club Patinatge Artístic Sant Esteve Sesrovires

Treball Final de Grau

Mireia Folch Parellada

Tutor: Victor Cervera De La Varga

*Grau d'Administració i Direcció d'Empreses
2019 - 2020*



UNIVERSITAT DE
BARCELONA

Facultat d'Economia
i Empresa

RESUM I PARAULES CLAU

En aquest treball de final de grau es presenta la idea empresarial “Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires”.

En el desenvolupament del document es presenta la idea, qui la desenvolupa, la estructura comercial, de màrqueting, els components de l’activitat i tot el pla de negoci previst.

PARAULES CLAU: patinatge artístic, esport, club, entrenament, tendències, estructura comercial, estructura màrqueting, pla financer, pla de negoci, pla de vendes.

SUMMARY AND KEY-WORDS

This final degree project explains the business plan for the “Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires”.

In this project will be explained the idea, the person who started it, the commercial and marketing structure, the necessary equipment for the activity, as well as the selling and business plan.

KEY-WORDS: figure skating, sport, club, training, trends, commercial structure, marketing structure, equipment, business plan, selling plan.

ÍNDEX

1. PRESENTACIÓ.....	6
1.1. Definició del negoci	6
1.2. Descripció de l'equip promotor	6
2. PLA DE MÀRQUETING	8
2.1. Producte i servei	8
2.2. Mercat.....	9
2.3. Competència	11
2.4. Preu	14
2.5. Distribució	15
2.6. Promoció	15
2.7. Previsions de vendes	17
3. PLA DE PRODUCCIÓ I QUALITAT	19
3.1. Producció i prestació de serveis	19
3.2. Qualitat	21
3.3. Equip i infraestructures	22
3.4. Seguretat a la feina i medi ambient	23
4. PLA D'ORGANITZACIÓ I GESTIÓ	25
4.1. Organització	25
4.2. Gestió de personal	26
5. PLA JURÍDIC – FISCAL.....	28
5.1. Determinació de la forma jurídica.....	28
5.2. Aspectes laborals de l'equip promotor	29
5.3. Aspectes laborals i seguretat socials dels treballadors.....	30
5.4. Obligacions fiscals.....	30
5.5. Permisos, llicències i documentació oficial	31
5.6. Cobertura de responsabilitats	31
5.7. Patents, marques i altres tipus de registres.....	31
6. PLA ECONÒMIC – FINANCER.....	32
6.1. El Pla d'inversions i finançament.....	32
6.2. El Compte de resultats	34
6.3. El Pla de tresoreria.....	37
6.4. El Balanç de situació	39
6.5. Sistema de cobraments i pagaments	41

7. VALORACIÓ	43
7.1. Anàlisi de punts forts i febles	43
8. CONCLUSIONS	45
9. AGRAÏMENTS	46
10. BIBLIOGRAFIA	47
11. ANNEX	51
11.1. Currículum Vitae Equip Promotor	51
11.2. Enquesta de Satisfacció	56
11.3. Acta de Constitució	58
11.4. Estatuts	60
11.5. Factura	70
11.6. Pla Econòmic – Financer	75
11.6.1. Compte de Resultats	75
11.6.2. Pla de tresoreria	77
11.7. Llibre Diari	79

1. PRESENTACIÓ

1.1. Definició del negoci

En aquest projecte es descriurà la creació d'un club de patinatge artístic sobre rodes a unes instal·lacions esportives de la població de Sant Esteve Sesrovires situada a la comarca del Baix Llobregat, Barcelona.

Aquesta iniciativa l'han tingut un grup de cinc noies que des de fa molts anys tenen el somni de crear un club de patinatge artístic al seu poble, ja que elles sempre s'han hagut de desplaçar a altres poblacions per poder practicar aquest esport.

Es vol fer un estudi del projecte per poder-se emprendre, si es viable, al setembre del 2021.

La missió del projecte és apropar l'activitat física i els hàbits de vida saludable a tota persona que formi part de la societat actual d'una manera diferent, que mai s'ha vist al poble, a través del patinatge artístic sobre rodes. Ser participants dels èxits i objectius assolits pels nostres alumnes.

Per altre banda la visió adoptada en la idea, és que es pot aconseguir una millora general de salut a través de l'esport i la socialització, que es pot dur a terme a través del patinatge artístic sobre rodes.

1.2. Descripció de l'equip promotor

L'equip promotor que ha tingut la idea consisteix d'un grup de cinc noies sesrovirenques, la Carla, la Berta i la Mireia, tres germanes i la Mercè i la Júlia que són dues bessones, amigues de la Mireia. Totes elles han practicat l'esport de patinatge artístic sobre rodes juntes des de ben petites, però mai han tingut l'oportunitat de poder-lo practicar al seu poble nadiu, ja que sempre s'han hagut de desplaçar als pobles pròxims. Ara que ja han acabat la seva carrera esportiva tenen ganes d'emprendre un nou projecte que des de fa molts anys els ronda pel cap i consisteix en la creació d'un club de patinatge artístic sobre rodes al seu poble: Sant Esteve Sesrovires.

En el món del patinatge, per a poder estar federat s'han d'aprovar un seguit d'exàmens pràctics on s'avaluen les habilitats de cada patinador/a. Les cinc noies, quan eren petites, entre 7-12 anys van aprovar tots aquests exàmens, des d'aleshores estan competint en representació de la federació catalana de patinatge artístic sobre rodes.

No només s'han format esportivament com a patinadores sinó que també ho han fet com a tècnics.

El club en el que han patinat tota la vida va anar creixent i hi va haver un moment en el qual van necessitar l'ajuda de dues monitores. En aquell moment les dues patinadores

que complien els requisits per poder ser monitores en el club, eren la Carla i la Berta, així doncs, se'ls va oferir l'oportunitat de no només entrenar elles com a alumnes, per mantenir el nivell i poder competir, sinó també de poder ser monitores de grups d'alumnes d'entre 2-6 anys.

Amb el pas dels anys totes s'han anat formant i han anat agafant experiència dins del món del patinatge, no només com a patinadores sinó també com a monitores i/o entrenadores, ja que avui dia totes cinc han estat en algun moment o altre treballant com a monitores i/o entrenadores. Totes elles, son llicenciades com a tècnics nacionals de nivell 3 en patinatge artístic sobre rodes.

Cadascuna d'elles ha realitzat els respectius estudis universitaris o superiors: la Carla ha obtingut el grau en fisioteràpia, la Berta té la titulació en ciències de l'activitat física i de l'esport d'un cicle formatiu, la Mireia ha obtingut el grau d'administració i direcció d'empreses, la Júlia ha obtingut el grau de psicologia i la Mercè té la titulació del cicle formatiu d'esports (*Annex 11.1.*).

2. PLA DE MÀRQUETING

2.1. Producte i servei

Tenim un producte – servei que és el Club de patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires. El que oferim doncs, és un club on poder practicar patinatge artístic sobre rodes, desconnectar del estrès diari, aprendre un nou esport i al mateix temps, un club on passar-ho bé.

Les classes estaran obertes a qualsevol tipus de públic, principalment des de nens i nenes de 3 anys en endavant fins aproximadament els 14 anys. En funció de la demanda, es dividiran als patinadors en grups per edats i/o nivells. Si veiem que es pot crear un grup de pares i/o mares que s'animen a provar l'activitat, també es farà un grup d'entrenaments per a ells/elles. Es creu que el servei estarà dirigit a un públic més infantil i jove, però no es tanca l'opció de que el puguin provar altres rangs d'edat.

S'oferirà la possibilitat de provar gratuïtament l'activitat durant els primers 15 dies. El club posarà a disposició dels usuaris en període de prova, patins pels que ho necessitin. Un cop passat aquest termini, l'alumne s'haurà de comprar patins en cas de no tenir-ne.

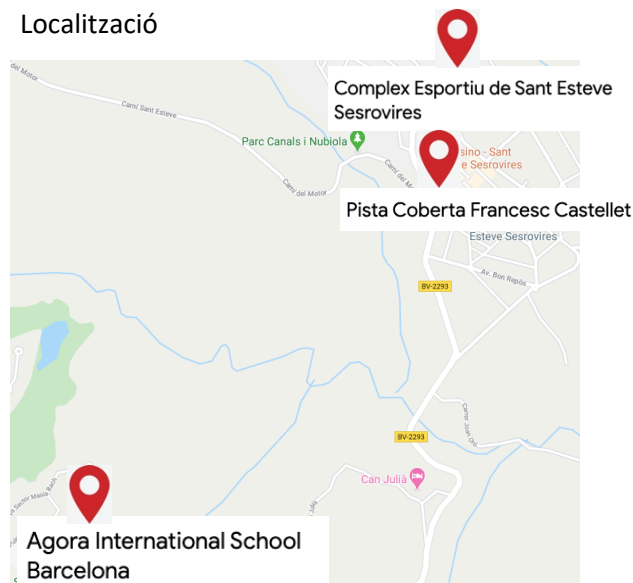
Aquest projecte es posa en marxa amb la finalitat de que a mesura que els patinadors vagin aprenent i vagin tenint més nivell, puguin realitzar diferents proves de nivell. Primer, a nivell escolar on la finalitat és fer trobades amb d'altres clubs de patinatge on es puntua i es fa una classificació dels participants. Tanmateix, l'objectiu principal d'aquestes trobades és que els patinadors facin una exhibició del seu ball i ho passin bé vivint l'experiència. Quan els patinadors vagin tenint més nivell i més rodatge, la intenció és que aquests es federin i puguin competir amb la selecció catalana de patinatge artístic sobre rodes.

També per aquells alumnes que ho vulguin, no només es realitzaran classes de patinatge artístic sobre rodes sinó que es podrà optar per fer un suplement. Es realitzaran classes de preparació física on es treballaran les quatre capacitats físiques bàsiques: força, resistència, velocitat i flexibilitat.

Les activitats del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires es realitzaran a una de les zones esportives del municipi, concretament a la Pista Coberta Francesc Castellet. Tot hi que el poble disposa d'un Pavelló Municipal més gran, amb piscina coberta i exterior, diferents sales de dansa, gimnàs,... però la única pista de la que disposa, està construïda amb materials especialitzats en la pràctica d'handbol, el terra és de goma i per tant, no és adequat per a la pràctica del patinatge artístic. També podríem realitzar l'activitat al Centre Esportiu de l'Àgora International School Barcelona, però aquest se situa als afores del municipi, dins de la urbanització residencial Golf Masia Bach i per tant, no creiem que aquest sigui el lloc adequat per obrir el club ja que molts dels alumnes s'haurien de desplaçar.

FIGURA 1. ALTERNATIVES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES

Localització



Font: Google maps. Elaboració pròpia.

A dia d'avui, mirant al Pla Urbanístic de Sant Esteve Sesrovires, segons les dades de la Diputació de Barcelona, no hi ha la intenció de construir cap zona esportiva nova. Per tant, llogarem la Pista Coberta Francesc Castellet.

2.2. Mercat

S'estima que l'oci serà la primera indústria del futur. De fet, cada dia l'oci compta amb una oferta més variada, destacant les possibilitats de l'esport com a oci, que està prenent un paper notablement important en els últims anys dins del sector. Cada vegada és més freqüent que persones joves i grans dediquin part del seu temps de lleure per practicar algun esport.

Dins de l'oci esportiu, destaca el patinatge artístic sobre rodes. El patinatge és un esport que és més antic del que es pot imaginar. De fet, el primer parell de patins va aparèixer a Bèlgica a mitjans del segle XVIII. Des d'aleshores la pràctica d'aquesta modalitat esportiva s'ha anat escampant arreu del món i ha anat evolucionant tant la forma de practicar-lo com els instruments bàsics per fer-lo, els patins.

La tendència del sector i en contret, el mercat català, és creixent.

TAULA 1. FEDERACIONS ESPORTIVES

Clubs i llicències Patinatge a Catalunya.

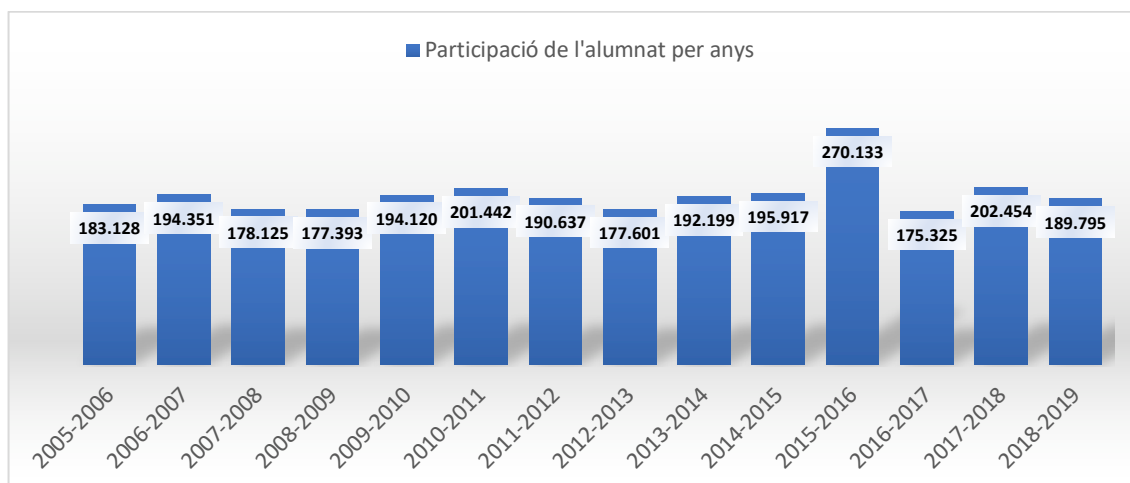
	Clubs	Homes	Dones	Total
2015	397	7.839	8.601	16.440
2016	425	11.249	13.186	24.432
2017	407	8.541	12.461	21.002
2018	413	10.689	14.503	25.192

Font: Dades estadístiques d'IDESCAT. Elaboració pròpia.

Agafant dades del Consell Català de l'esport, podem observar quina és la participació dels clubs de patinatge en els jocs esportius escolars en els darrers anys.

GRÀFIC 1. EVOLUCIÓ DE LA PARTICIPACIÓ DELS JOCS ESPORTIUS ESCOLARS DE CATALUNYA

Participació de l'alumnat per anys.



Font: Consell Català de l'esport. Elaboració pròpia.

Un dels avantatges que té aquest esport és la posada en pràctica, és a dir, es pot practicar a sobre de superfícies molt variades com pot ser el formigó, el terratzo o el parquet.

En el nostre cas, les instal·lacions que es llogaran per realitzar l'activitat seran a una pista de formigó.

El mercat al que ens dirigirem serà principalment el de nens i joves d'entre 3 a 14 anys, és a dir, un mercat infantil i juvenil. Aquest serà el nostre rang d'edat dels alumnes potencials, però això no vol dir que tanquem les portes a altres rangs d'edat. És un esport que si es tenen ganes de practicar-lo, el pot fer qualsevol persona independentment de la seva edat, sempre que cadascuna d'elles tingui en compte les seves limitacions.

Es tracta d'un esport enfocat a un rang d'edat més aviat infantil, però a qui hem de convèncer per a que els infants practiquin l'esport és als adults que seran qui apuntaran als nens i nenes a l'activitat. Per tant, la idea d'oferir també l'activitat als adults, ens pot ajudar a arribar més fàcilment al nostre mercat potencial.

Creiem que al ser una oferta d'activitat nova dins de la població, es tractarà d'un mercat verge, sense oferta fins el moment per part de cap altre club competidor. Les perspectives creiem que seran d'un mercat creixent.

La població total d'aquest municipi és de 7.612 habitants (Institut d'Estadística de Catalunya, 2019).

Els diferents segments d'edat que podem establir son els mostrats en la taula següent:

TAULA 2. SEGMENTACIÓ DEL MERCAT

SEGMENT	LÍMIT DE SEGMENTACIÓ	QUANTIFICACIÓ
Infantil	De 0 a 14 anys	1.239
Centre	De 15 a 64 anys	5.162
Sèniors	De 65 a 84 anys	1.029
Tercera edat	De 85 anys i més	182

Font: Dades estadístiques de l'Institut d'Estadística de Catalunya (INE, 2019). Elaboració pròpia.

Considerarem doncs, que el mercat al que ens dirigirem, consistirà en el primer dels grups de la Taula 1; Infantil, això vol dir, un 16% aproximadament de la població total de Sant Esteve Sesrovires.

Es creu que hi haurà demanda, ja que es tracta d'un esport que al practicar-lo es recullen les quatre capacitats físiques bàsiques. Per aquells que els hi agradi l'esport intens el patinatge n'és una bona opció.

També, per aquells que practiquin esport simplement per divertir-se, el patinatge artístic es un esport diferent, visual, atractiu i creiem que també pot cridar l'atenció de molts clients potencials.

I finalment, per aquells que encara no han trobat cap esport que els acabi de convèncer, potser al veure un esport nou al poble s'apunten i el volen provar.

2.3. Competència

Les principals fonts d'on podem tenir competència les podem agrupar en quatre grups: *altres clubs de patinatge artístic sobre rodes, parcs, alternatives d'esport, alternatives d'oci.*

- *Altres clubs de patinatge artístic sobre rodes.* El Baix Llobregat és una comarca on hi ha diferents clubs de patinatge. Al impulsar-se per primer cop el patinatge dins del municipi de Sant Esteve Sesrovires, els clubs dels pobles dels voltants d'aquest esport poden ser els competidors principals.
- *Parcs.* Com be s'ha comentat, el patinatge té l'avantatge que es pot practicar en diferents superfícies, de materials diversos. Els llocs públics on les persones aprofiten per fer esport com en pot ser el patinatge, també pot ser un dels nostres punts de competència.
- *Alternatives d'esports.* La zona esportiva, que es llogarà per realitzar l'activitat, l'utilitzaran altres entitats del poble per a practicar altres esports. Aquell client que vagi a les zones esportives per la pràctica d'altres activitats, també la considerarem competència.
- *Alternatives d'oci.* Hi ha persones, que veuen la pràctica del patinatge com una activitat d'esbarjo, no com un esport. Si fan referència al patinatge com a oci, podran trobar una gran varietat d'opcions alternatives a la de fer patinatge, com per exemple, anar al cine, jugar a bitlles, anar a veure un espectacle o un musical, etc.

Ens centrarem en analitzar el primer dels quatre grups esmentats anteriorment, els *altres clubs de patinatge artístic sobre rodes*.

Quan analitzem els avantatges respecte de la competència, ens haurem de fixar en:

- Quin preu cobren pel seu servei.
- Quin preu cobrem nosaltres pel nostre servei.
- Què ofereixen que nosaltres no oferim.
- Què ofereixo jo que ells no.
- Què ofereixo jo que ells també.
- Quina avantatge competitiva tenim respecte de la competència.

D'aquesta manera, podrem saber en què hem d'intentar innovar i adaptar les nostres polítiques inicials d'empresa, millorant els nostres punts febles i/o oferint quelcom que els clubs de la competència no tinguin, per tal d'obtenir algun avantatge competitiu respecte a ells.

TAULA 3. COMPARATIVA DE CLUBS COMPETIDORS EN L'ÀREA D'INFLUÈNCIA

Comparativa de clubs competidors en comparació amb el meu servei. Diagnòstic d'oportunitats i competència.

COMPETIDORS	PREU COMPETIDOR	PREU PROPI	Què ofereixen que no oferim?	Què ofereixo que ells no ofereixen?	Què oferim igual?	Avantatge competitiu respecte competidor
Club patinatge artístic Masquefa	45-55€	25-44€	És el mateix concepte que el nostre.	És el mateix concepte que el nostre.	És el mateix concepte que el nostre.	Preu.
Club patinatge artístic Olesa	25-50€	25-44€	Modalitat Figures Obligatòries.	Classes de preparació física.	Modalitat Lliure.	Noves tendències* i preparació física.
Club patinatge artístic dels Hostalets de Pierola	30-49€	25-44€	Modalitat Show.	Classes de preparació física.	Modalitat Lliure.	Proximitat i preparació física.
Club patinatge artístic Sant Joan Despí	35-55€	25-44€	Modalitat Show.	Classes de preparació física.	Modalitat Lliure.	Preu, proximitat i preparació física.

Font: Dades ofertes per diferents socis dels clubs analitzats i reforç amb dades de les pàgines webs. Elaboració pròpia.

*La modalitat de Figures Obligatòries (FF.OO) casi ja no es practica.

A través del mapa següent podem localitzar més fàcilment la nostre competència:

FIGURA 2. UBICACIÓ COMPETIDORS
Localització de la competència.



Font: Goolge maps. Elaboració pròpia.

Observem que un dels inconvenients que tindrem en comparació a la resta de clubs és en l'oferta de modalitats de patinatge artístic sobre rodes. En tractar-se d'un club nou, no podem assegurar el nombre d'esportistes que tindrem, per tant, en el moment de començar, només podem oferir el que es coneix com a modalitat lliure: que consisteix en la realització d'elements tècnics i artístics a través del cos amb acompanyament musical. Aquesta modalitat (lliure) es pot practicar individualment o en parelles.

Un cop impulsem el nou club i es vegi l'evolució dels patinadors i el creixement del club, es podran oferir d'altres modalitats, sempre si hi quant es tinguin els recursos i el nivell necessari.

Veiem que respecte el club que tenim més proper i el qual ens farà més competència, (el Club patinatge artístic Masquefa) ofereix un servei similar al nostre. No obstant, nosaltres tenim l'avantatge competitiu en els preus.

2.4. Preu

La estratègia de preus que es durà a terme per un negoci com el que es vol desenvolupar, s'aplicaran estratègies competitives per intentar atraure l'activitat al màxim nombre de clients possibles.

En el nostre cas, com bé s'ha comentat anteriorment, a la població de Sant Esteve Sesrovires no hi ha cap club de patinatge artístic sobre rodes, per tant, a l'hora d'atraure clients, sobre tot al principi, s'hauran de realitzar un seguit d'estratègies perquè els clients es fixin en el nou servei que es vol oferir a la població.

Juguem amb un petit desavantatge i és que a Sant Esteve Sesrovires és tradicional practicar l'handbol. A la vegada, també tenim l'avantatge que el patinatge artístic sobre rodes és un esport diferent. Mai s'ha vist al municipi i, al ser visual, pot atraure amb facilitat a nous clients.

L'estratègia consistirà en posar preus similars al de les altres activitats esportives del poble.

TAULA 4. COMPARATIVA DE PREUS DE LES ACTIVITATS ESPORTIVES ST.ESTEVE SESROVIRES

ACTIVITAT ESPORTIVA	PREUS
Handbol	20-48€
Voleibol	29,50-41,50€ + fitxa
Bàsquet	25€ + matrícula
Futbol	10-40€ + matrícula + fitxa
Futbol sala	25-35€ + matrícula + fitxa
Pàdel	25-31€ + matrícula
Gimnàstica artística i rítmica	29-45€ + matrícula
Judo	28€

Font: Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires. Elaboració pròpia.

Els preus del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires, seran els següents:

- Classes 1h a la setmana: 25€/mes
- Classes 1h 30' a la setmana: 29€/mes

Per aquells que vulguin fer les classes de patinatge artístic i les classes de preparació física, els preus seran els següents:

- Classes 2h a la setmana: 39€/mes
- Classes 2h 30' a la setmana: 44€/mes

A més, s'afegiran 50€ de matrícula que es pagarà fraccionadament en dos pagaments de 25€; un al setembre i l'altre al gener.

S'aplicarà un 10% de descompte si:

- Hi ha dos o més membres de la mateixa família inscrits.
- Tens carnet de família nombrosa o monoparental.

2.5. Distribució

La distribució del nostre servei serà a través de les instal·lacions esportives que llogarem, la Pista Coberta Francesc Castellet. En aquestes realitzarem tota l'activitat que durem a terme; les classes de patinatge artístic sobre rodes i les classes de preparació física.

Els alumnes seran els que s'hauran de desplaçar i venir a les instal·lacions per poder gaudir del servei.

2.6. Promoció

Per fer arribar el nostre servei a la nostra clientela penjarem cartells de l'obertura del nou club de patinatge artístic sobre rodes a les dues escoles del poble; l'Escola la Roureda i l'Escola la Vinya del Sastret. Es farà amb la intenció de que quan els pares i mares vagin a recollir als seus fills als centres, vegin la informació de la activitat que es durà a terme al poble.

Quan haguem endegat el projecte, al setembre, el club parlarà amb l'AMPA de les escoles del municipi i es plantejaran tres dies amb cadascuna d'elles per poder-hi anar a l'hora d'esbarjo, 30 minuts, i poder fer sessions introductòries de patinatge artístic sobre rodes. Les classes introductòries de l'Escola la Roureda estaran tutoritzades per la Carla, la Berta i la Mireia i les de classes de l'Escola la Vinya del Sastret, per la Mercè i la Júlia. Es realitzaran un total de 1 hora i 30 minuts a cada escola i les entrenadores cobraran per aquest servei el mateix que per les classes realitzades des del club, 12€/hora.

Nosaltres portarem els patins de quan érem petites per deixar-los a aquells alumnes que no en tinguin. No obstant, demanarem que aquells que ja tinguin patins, els portin. En funció dels alumnes que s'apunten a la sessió introductòria i els patins que tinguem, farem torns per a que tots aquells que desitgin, puguin provar l'activitat.

A aquells alumnes que hagin realitzat la sessió, els hi donarem un *flyer* perquè l'entreguin a casa.

D'aquesta manera, els nens i nenes que al realitzar l'activitat els hagi atret la possibilitat de practicar el patinatge artístic sobre rodes com a activitat extraescolar, tinguin un element més per possibilitar el diàleg familiar (reforçat per l'*flyer*). Esperem que incitin els seus pares perquè els apuntin al nostre club.


També penjarem cartells del nou club a l'institut del poble, l'Institut Montserrat Colomer i a l'entrada del Pavelló Poliesportiu Municipal, Complex esportiu de Sant Esteve Sesrovires.


FIGURA 3. FLYER INFORMATIU CLUB PATINATGE ARTÍSTIC SANT ESTEVE SESROVIRES

CLUB PATINATGE ARTÍSTIC
SANT ESTEVE SESROVIRES

Vine a provar gratuïtament durant 15 dies. Et deixem els patins!

NO TE'LS VOLDRÀS TREURE




PISTA COBERTA FRANCESC CASTELLET
671 655 283 - Mireia

PREU: des de 25€

Elaboració pròpia.

Les eines o instruments que utilitzarem per donar a conèixer el nostre servei a part d'anar a les escoles del poble a fer sessions introductòries del patinatge, serà promocionar el nostre club per canals telemàtics, per canals radiofònics i per canals televisius.

- *Canals telemàtics:* Crearem un canal d'Instagram, un perfil de Facebook, un de Twitter i un canal de YouTube per estar actius en les xarxes socials més populars actuals. No descartem agregar-nos a noves modalitats de presència telemàtica per anar penjant fotos i vídeos que ens promocionin telemàticament. El nom que utilitzarem per aquests canals serà @CPA Sant Esteve.*

El contingut dels canals telemàtics estarà format principalment en mostrar i reflectir la nostra activitat esportiva. Anirem penjant fotografies i vídeos de l'evolució dels nostres alumnes, així com també en cas de fer alguna exhibició, festival de final de curs o competició, doncs també ho penjarem a mode d'informació per a aquells que ens segueixin a les plataformes digitals.

*Dins de l'argot de patinatge, l'acrònim CPA es refereix a club de patinatge artístic; creiem oportú presentar-lo així "CPA Sant Esteve" perquè totes les cerques que es facin utilitzant aquest acrònim redirigeixin cap al nostre club.

- *Canals radiofònics:* aprofitant que a Sant Esteve Sesrovires disposem d'una emissora municipal, Ràdio TV 10 Sant Esteve Sesrovires, sol·licitarem al departament de promoció econòmica de l'Ajuntament que ens facilitin poder emetre unes falques publicitàries a través de l'emissora.
- *Canals televisius:* també disposem al municipi del canal de televisió TV 10 Sant Esteve Sesrovires, associada a "la xarxa" de televisions locals. Tramitarem també la sol·licitud a través del departament de promoció econòmica de l'Ajuntament per a poder emetre falques publicitàries.

Tenim la sort que els canals radiofònics i televisius del poble, com que son dirigits per l'Ajuntament, no tenen un cost addicional. De totes maneres, ells decideixen quan posar la teva publicitat a l'emissora o a la televisió.

2.7. Previsions de vendes

El nostre negoci es centrarà en dos pilars bàsics de vendes.

Per una banda, les classes de patinatge artístic sobre rodes i per altre banda, el suplement de les classes de preparació física.

Centrant-nos en les classes de patinatge, el club oferirà varietat de tarifes en funció de les hores d'entrenament escollides.

Els nostres clients potencials, se situen en el rang d'edat infantil, sumant fins a 1.239 persones. Molts d'aquests però, ja practiquen un esport que els agrada. Possiblement aquestes persones no tinguin la intenció de canviar d'esport.

Amb una previsió optimista, s'espera que aproximadament un 5,65% del nombre de persones dins del col·lectiu d'edat infantil, formin part dels nostres alumnes, sumant fins a 70 alumnes màxim. En una vessant realista o normal, el valor serà aproximadament d'un 4%, sumant fins a 50 alumnes màxim. I en el costat més pessimista, es pensa que la xifra sigui del 2,5%, sent 30 el nombre d'alumnes màxim.

S'espera però, que passat el primer any d'inici del negoci, aquesta xifra augmenti fins a 65 alumnes, que representaria aproximadament un 5,25% de la població del col·lectiu d'edat infantil. En la situació optimista, el nombre d'alumnes s'espera que augmenti a 90, sent el 7,26% del col·lectiu. En la situació pessimista, s'espera que el nombre d'alumnes sigui de 40, sent un 3,23% de la totalitat del col·lectiu.

TAULA 5. PREVISIÓ DE VENDES

Nombre d'alumnes.

	1r any	2n any i posteriors
OPTIMISTA	70 alumnes	90 alumnes
NORMAL	50 alumnes	65 alumnes
PESSIMISTA	30 alumnes	40 alumnes

Elaboració pròpia.

Una vegada haguem endegat el projecte, controlarem anualment que les previsions es compleixin. Compararem el nombre d'habitants de Sant Esteve Sesrovires al cap d'un any que estiguin en el rang infantil, és a dir, tinguin entre 0-14 anys, i ho compararem respecte el nombre d'alumnes que tinguem al club.

3. PLA DE PRODUCCIÓ I QUALITAT

3.1. Producció i prestació de serveis

El servei que oferirem seran les classes de patinatge artístic sobre rodes. Per aquelles persones que ho desitgin, també oferirem classes de preparació física.

Les classes de patinatge artístic, les dividirem en tres parts; *escalfament*, *entrenament* i *estiraments*.

- *Escalfament*. És molt important a l'hora de fer un esport escalfar els músculs i articulacions per evitar possibles lesions. En funció dels grups, dedicarem entre 10-20 minuts per l'escalfament.
- *Entrenament*. Un cop haguem escalfat, començarem amb l'aprenentatge d'elements tècnics del patinatge. Durant el temps d'entrenament, quan els patinadors vagin tenint nivell, muntarem coreografies per grups i nivells i les practicarem.
- *Estiraments*. Finalment per acabar l'activitat esportiva, ens traurem els patins entre 5-10 minuts abans d'acabar l'activitat i farem exercicis d'estiraments.

Pel que fa a les classes de preparació física, les dividirem per qualitats físiques bàsiques: *força*, *resistència*, *velocitat* i *flexibilitat*. Cada dia que es realitzi aquesta classe ens enfocarem en una d'elles, fent exercicis que potenciïn cada una de les qualitats.

En funció de la demanda que tinguem, valorarem quantes hores hem de llogar les instal·lacions. Tot i així, realitzarem un esbós dels horaris d'entrenaments que oferirem a l'iniciar l'obertura del club.

Dividirem els alumnes en grups en funció de les hores que realitzin:

- Per aquells alumnes que vulguin realitzar únicament les classes de patinatge artístic: qui faci 1h a la setmana, seran el *Grup Verd* i que facin 1h 30', el *Grup Blau*.
- Qui faci les classes de patinatge artístic i les de preparació física: els alumnes que vulguin fer 2h, seran el *Grup Taronja* i els que vulguin fer 2h 30', el *Grup Groc*.

En el cas de les classes de patinatge artístic, cada entrenadora s'encarregarà de realitzar totes les parts de l'activitat del grup que tingui assignat. És a dir, l'entrenadora del *Grup Verd*, s'encarregarà de l'escalfament, entrenament i estiraments de les patinadores d'aquest grup, i així serà amb tots els respectius grups esmentats anteriorment.

Les classes de preparació física sempre les realitzarà la mateixa entrenadora, sense dependre de la qualitat física bàsica que treballem aquella setmana. Cada setmana es treballarà una disciplina diferent.

TAULA 6. HORARI CLUB PATINATGE ARTÍSTIC SANT ESTEVE SESROVIRES

Hores per grup.

	DILLUNS	DIMARTS	DIMECRES	DIJOUS
17:30h – 18:00h		Grup Groc	Grup Verd	Grup Groc
18:00h – 18:30h	Preparació física			
18:30h – 19:00h	Grup Taronja	Grup Blau	Grup Taronja	Grup Blau
19:00h – 19:15h				

Elaboració pròpia.

Llogarem un total de 9h 30' les instal·lacions. Aquesta serà la proposta que enviarem a l'Ajuntament a principi de temporada del curs que iniciem l'activitat. La Pista Coberta Francesc Castellet es tracta d'un espai públic, i cada any es fa una programació acordada entre totes les entitats esportives que estan interessades en utilitzar les instal·lacions, per tal d'assignar a cada club esportiu la taula d'horaris que proposi.

Utilitzant les dades que ens han fet arribar via conversació telefònica l'Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires, el cost de llogar la pista Francesc Castellet es de 12,5€/hora. Per tant, els costos per poder fer ús de les instal·lacions són de 475€ mensuals.

A partir de la previsió de vendes que hem calculat anteriorment, aproximadament tindrem uns 50 alumnes el primer any en un escenari normal. Contant tenir 10 alumnes per grup, sumaria uns ingressos de 1.370€ de les quotes mensuals dels nostres alumnes. A aquest import se li ha d'afegir els 50€ de la matrícula anual.

Esperem que aquest nombre d'alumnes creixi el més ràpid possible per tal que els beneficis de l'empresa creixin quant més millor. Es faran estudis trimestrals per veure si realment les previsions es compleixen (*Figura 2*).

S'estima que al cap d'un any de l'inici del club, el nombre d'alumnes augmenti a 65 en un escenari normal, per tant, els ingressos per les quotes mensuals aproximadament sumarien fins a 1.781€.

TAULA 7. RELACIÓ ALUMNES PER GRUP I PREVISIÓ D'INGRESSOS PER LES QUOTES MENSUAL

	30 alumnes	40 alumnes	50 alumnes	65 alumnes	70 alumnes	90 alumnes
Quota mensual mitjana	822,00€	1.096,00€	1.370,00€	1.781,00€	1.918,00€	2.466,00€

Elaboració pròpia.

3.2. Qualitat

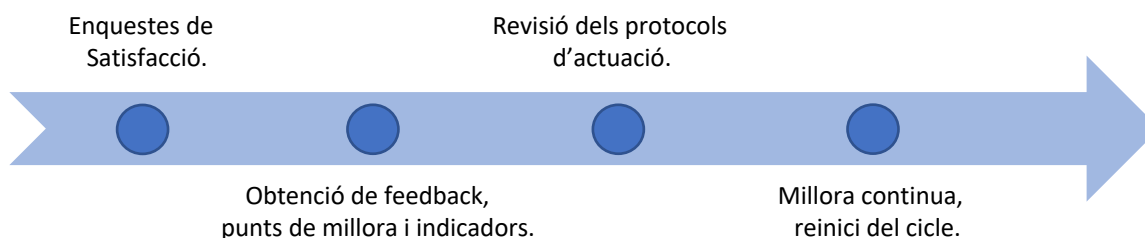
Un dels nostres avantatges competitius és que volem oferir els millors preus per als nostres clients. Realitzarem estudis que verifiquin que els nostres clients veuen aquest avantatge i el tenen en compte a l'hora d'escollir el nostre servei. En aquests estudis farem una petita enquesta de satisfacció als nostres alumnes per saber si estan contents amb el nostre servei.

També considerem que un dels nostres punts forts és que totes les entrenadores que formaran part del *staff* tècnic del club són persones titulades en l'especialitat que estan impartint, cosa que no es dona en els clubs dels voltants.

Valorem també com un avantatge qualitatiu, que els alumnes que desitgin fer l'activitat de patinatge artístic sobre rodes i siguin residents de Sant Esteve Sesrovires, no s'hauran de desplaçar a altres poblacions. Aquest fet, ens pot donar un augment d'alumnat d'esportistes que ja practiquin aquest esport, que un cop s'assabentin de la creació del nostre club, vulguin adherir-se a les nostres classes i deixar el seu club antic.

Desenvoluparem un cicle PDCA (*Plan-Do-Check-Act*) per supervisar quina es la opinió dels nostres socis i quins factors s'han de canviar per a que aquests estiguin satisfets.

FIGURA 4. CICLE PDCA



Elaboració pròpia.

Aquest cicle ens permetrà conèixer l'opinió dels nostres socis. Així obtenir els feedbacks i punts de millora que ens facin progressar de forma continuada.

A través de l'enquesta que realitzarem trimestralment (*Annex 11.2.*), veurem si realment el nostre servei satisfà les necessitats i/o expectatives dels nostres alumnes i en cas de veure alguna debilitat, intentarem reforçar-la i perfeccionar-la de la millor manera dins de les nostres capacitats.

3.3. Equip i infraestructures

Per posar en marxa l'empresa necessitarem una zona esportiva on poder realitzar l'activitat. En el nostre cas, llogarem unes instal·lacions de la població de Sant Esteve Sesrovires, la Pista Coberta Francesc Castellet.

FIGURA 5. PISTA COBERTA FRANCESC CASTELLET



Font: Google imatges.

També necessitarem entrenadores que sàpiguen de patinatge artístic sobre rodes, que en el nostre cas, serem les que impulsarem el nou club; la Carla, la Berta, la Mireia, la Mercè i la Júlia. A més de saber de l'esport, tenen el curs com a tècnics de nivell 3 d'entrenadors.

FIGURA 6. PATINS



Per a les classes de patinatge artístic sobre rodes, les entrenadores posarem a disposició dels alumnes de prova patins nostres. Un cop passi el període de prova, els alumnes s'hauran de fer càrrec de la compra dels seus patins propis.

Font: Google imatges.

Per organitzar les classes comprarem cons per realitzar segons quins exercicis en recorreguts específics. També comprarem un aparell de música portàtil i autònom per quan fem balls i/o coreografies d'exhibicions o campionats.

FIGURA 7. CONS



Font: Google imatges.

FIGURA 8. ALTAVEU PORTÀTIL



Font: Google imatges.

Per a les classes de preparació física, comprarem *spinners* que és una eina molt utilitzada en el patinatge artístic, que serveix per entrenar físicament les piruetes abans de fer-les amb patins. També comprarem pilotes de pes, cintes de goma, cordes de saltar i altres materials per treballar totes les parts del cos de formes diferents.

FIGURA 9. SPINNER



Font: Google imatges.

FIGURA 10. PILOTA



Font: Google imatges.

FIGURA 11. GOMES ELÀSTIQUES



Font: Google imatges.

FIGURA 12. CORDA DE SALTAR



Font: Google imatges.

La previsió pel lloguer de la pista és de 475€ mensuals de setembre a juliol. Per la resta de materials el cost serà de 620€ amb IVA inclòs aproximadament. A aquest valor de despeses de material se li haurà d'afegir 10€ amb IVA inclòs trimestralment per les enquestes que realitzarem per verificar la satisfacció dels nostres alumnes i 45€ amb IVA inclòs pels *flyers* que repartirem a les escoles el primer mes del negoci. La suma de despeses per materials sumarà fins a 705€ amb IVA inclòs, el primer any del negoci. (Taula 11).

L'Ajuntament de Sant Esteve, al tractar-se d'una activitat nova al poble, subvencionarà el cost de les instal·lacions municipals a un 50% durant el primer any de creació del club (durant tot el primer curs esportiu, de setembre a juliol). Aquesta subvenció el club la rebrà de manera íntegra a inici del negoci, al setembre, que sumarà un total de 2.612,50€.

El club també haurà de pagar una fiança per dret d'ús de les instal·lacions en concepte d'una mensualitat sense bonificació, 475€, per qualsevol accident que pugui haver durant la realització de l'activitat de patinatge artístic.

3.4. Seguretat a la feina i medi ambient

L'espai on realitzarem l'activitat de patinatge artístic sobre rodes que estem promocionant, es realitzarà en una pista poliesportiva de titularitat municipal. El règim de lloguer al que ens hem acollit i la tipificació d'activitat extraescolar amb la col·laboració de l'Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires, ens inclou una assegurança d'accidents en la pràctica de l'esport, sempre i quan aquest accident es produeixi en l'horari lectiu que tenim assignat i dins de les instal·lacions.

La instal·lació també compta amb les mesures de seguretat idònies per la pràctica de l'esport seguint la normativa de portes i baranes de la Generalitat de Catalunya, Reial

Decret 486/1997, de 14 d'abril, pel qual s'estableixen les disposicions mínimes de seguretat i salut als llocs de treball (BOE núm. 97, de 23 d'abril de 1997). Modificat pel Reial Decret 2177/2004. Les baranes separen entre els diferents nivells per evitar les caigudes dels patinadors durant la realització de l'activitat.

L'accés de l'exterior cap a dins de la pista, està bloquejat per una porta-reixa que impedeix l'accés de persones foranes, però en canvi, disposa de barres de seguretat per desbloquejar la porta-reixa en cas d'haver de sortir per alguna emergència.

Als quatre extrems perimetrals de la pista, es disposen d'extintors d'escuma antiincendi. Prop de l'entrada principal, hi ha una vitrina amb un dispositiu de mànega connectada a la xarxa d'aigua i una presa d'incendi pels bombers.

També es disposa de quatre vestuaris amb un WC i tres dutxes amb capacitat per 12-15 esportistes aproximadament cadascun.

La neteja de les instal·lacions va a càrrec del patronat municipal, que vetlla també per la conservació i el bon estat de la pista en general i va inclosa en el lloguer que pagarem mensualment per fer-ne ús. La pista també compta amb papereres i contenidors de reciclatge que els encarregats de manteniment buiden quan es necessari.

La nostra activitat esportiva no genera residus. Circumstancialment, pot ser que es deteriori alguna part d'un patí (rodes, coixinets, cordons, etc), que s'hauran de portar a un centre especialitzat en patins per a la seva reparació. Com que els patins són de propietat personal, d'això se n'encarrega cada alumne. Si puntualment es trenca alguna peça que haguem de llençar, ho farem als contenidors de recollida selectiva que hi ha a les instal·lacions.

Per realitzar l'activitat farem ús d'aparells de música, però evitarem la contaminació acústica seguint les normes de la Generalitat de Catalunya que fa referència a l'exposició al soroll, Reial Decret 286/2006 de 10 de març, sobre la protecció de la salut i la seguretat dels treballadors contra els riscos relacionats amb l'exposició al soroll. BOE 60, d'11 de març de 2006.

I per últim, les instal·lacions que utilitzarem no són totalment cobertes, per tant, pot ser que la temperatura a l'hivern o a l'estiu no compleixi els requisits de temperatura i humitat en el lloc de treball conforme a la normativa del Reial Decret 486/1997, de 14 d'abril, pel qual s'estableixen les disposicions mínimes de seguretat i salut als llocs de treball (BOE núm. 97, de 23 d'abril de 1997) Modificat pel Reial Decret 2177/2004.

4. PLA D'ORGANITZAICÓ I GESTIÓ

4.1. Organització

A inici d'aquest negoci comptarem amb l'equip promotor format per la Carla Folch, la Berta Folch, la Mireia Folch, la Mercè Canals i la Júlia Canals.

L'estructura organitzativa del club serà molt senzilla, amb l'objectiu de que el comandament del club sigui simple i fàcil de controlar.

Dividirem els alumnes en funció del grup al que s'hagin apuntat. Cadascuna de nosaltres s'encarregarà de portar a un dels grups: la Carla entrenarà al Grup Verd, la Berta entrenarà al Grup Blau, la Mireia entrenarà al Grup Taronja, la Mercè entrenarà al Grup Groc i la Júlia entrenarà al grup de Preparació física.

FIGURA 13. ORGANIGRAMA CLUB PATINATGE ARTÍSTIC SANT ESTEVE SESROVIRES



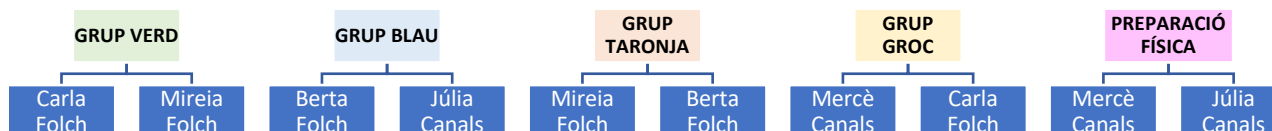
Elaboració pròpia.

Quan anem tenint més alumnes i els grups siguin més nombrosos, hi hauran dues entrenadores per grup; la Carla i la Mireia entrenaran el Grup Verd, la Berta i la Júlia entrenaran el Grup Blau, la Berta i la Mireia entrenaran el Grup Taronja, la Mercè i la Carla entrenaran el Grup Groc i la Mercè i la Júlia entrenaran el Grup de Preparació física.

Els grups d'entrenament seran més nombrosos i per tant, haurem de dividir cada grup en subgrups en funció del nivell que tinguin els nostres alumnes. D'aquesta manera, podrem realitzar correctament l'activitat.

El nou organigrama estimat pels propers anys quedaria de la següent manera:

FIGURA 14. ORGANIGRAMA SEGON I PROPERS ANYS



Elaboració pròpia.

4.2. Gestió de personal

Al impulsar el Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires ja disposarem de les entrenadores necessàries pel bon funcionament d'aquest. Amb les perspectives de futur que tenim, amb les cinc entrenadores, la Carla, la Berta, la Mireia, la Mercè i la Júlia, ja podem realitzar correctament l'activitat. No caldrà contractar a ningú a curt termini. Aquestes seran les sòcies del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires.

Les promotores d'aquest negoci tenen els coneixements suficients per ser entrenadores de patinatge artístic sobre rodes. Però la millor manera per saber emprendre l'ofici és haver sigut entrenadora anteriorment, és a dir, tenir experiència. Tenim l'avantatge que totes elles han treballat com a monitores i/o entrenadores en algun moment. De totes maneres, segueixen formant-se i actualitzant-se en les novetats tècniques i reglamentàries que hi ha dins de la federació.

La retribució de les entrenadores a l'inici del club s'ha establert que serà de 12€ la hora i la cobraran a través d'una factura (*Annex 11.5.*):

TAULA 8. FACTURES ENTRENADORES CLUB PATINATGE ATÍSTIC SANT ESTEVE SESROVIRES

ENTRENADORA	€/h	HORES PREVISTES	FACTURA TOTAL
Carla Folch	12€/h	4h/mes	50,88€/mes
Berta Folch	12€/h	6h/mes	76,32€/mes
Mireia Folch	12€/h	6h/mes	76,32€/mes
Mercè Canals	12€/h	8h/mes	101,76€/mes
Júlia Canals	12€/h	2h/mes	25,44€/mes
TOTAL			330,72€/mes

Elaboració pròpia.

A aquest import se li haurà de sumar el que cobraran per les sessions introductòries realitzades a les escoles del poble que es cobraran a 12€/hora realitzant un total de 1h 30' cadascuna de les entrenadores, sumant 90€.

Pel segon any amb les previsions que hem realitzat en un escenari normal, l'augment d'alumnes serà fins a 65 alumnes. Les entrenadores hauran d'augmentar la seva jornada laboral.

Mantindrem els grups que hem establert a l'inici del negoci, però duplicarem el nombre d'entrenadores. De manera que, si el primer any havíem previst un grup de 10 alumnes per una entrenadora, pel segon i propers anys, establim dos entrenadores per grups de fins a 15 alumnes. Per l'activitat de preparació física, es pagaran 15€/h.

La retribució de les entrenadores estimada pels següents anys seran:

TAULA 9. FACTURES ENTRENADORES CLUB PATINATGE ATÍSTIC SANT ESTEVE SESROVIRE

ENTRENADORA	€/h		HORES PREVISTES	TOTAL FACTURA
	Patinatge	Físic		
Carla Folch	12€/h	-	12h/mes	152,64€/mes
Berta Folch	12€/h	-	12h/mes	152,64€/mes
Mireia Folch	12€/h	-	10h/mes	127,20€/mes
Mercè Canals	12€/h	15€/h	10h/mes	133,56€/mes
Júlia Canals	12€/h	15€/h	8h/mes	108,12€/mes
TOTAL				674,16€/mes

Elaboració pròpia.

En el moment de l'inici del club, les cinc entrenadores no treballaran per una altra empresa. Per tant, podran enviar les factures del servei que han realitzat mensualment per al club i l'associació es compromet a abonar les quotes d'autònoms d'aquestes treballadores.

5. PLA JURÍDIC – FISCAL

5.1. Determinació de la forma jurídica

La forma jurídica del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires es determinarà amb l'estudi de tres possibles alternatives:

La primera consisteix en l'opció de ser empresari individual o autònom, ja que és fàcil de gestionar i no exigeix capital mínim a l'hora de constituir l'empresa, però la responsabilitat del personal és il·limitada.

La segona alternativa radica en crear una associació esportiva sense ànim de lucre amb l'objectiu social d'ensenyar el patinatge artístic sobre rodes.

I la tercera alternativa es basa en dur a terme el negoci a través d'una societat de responsabilitat limitada (S.R.L), de la qual la responsabilitat del personal és limitada, però el capital mínim per emprendre el negoci és mínim de 3.005,06€.

Realitzarem un petit estudi on remarqui els avantatges i inconvenients de cadascuna de les alternatives per finalment escollir-ne una:

TAULA 10. DETERMINACIÓ DE LA FORMA JURÍDICA
Diferents alternatives. Avantatges i inconvenients.

	AVANTATGES	INCONVENIENTS
Empresari individual o autònom	Forma senzilla. No requereix procés de constitució i es fàcil de gestionar. No exigeix capital mínim. El fet de que l'I.R.P.F. sigui un impost progressiu, fa que si s'obtenen pocs beneficis, és tribuï per un % més petit.	Responsabilitat il·limitada: l'empresari/a respon amb el seu patrimoni personal.
Associació esportiva	Personalitat jurídica, formada per tots els socis/es. No exigeix capital mínim. Algunes associacions poden beneficiar-se d'avantatges fiscals. Funcionament democràtic (votacions).	No posseeix ànim de lucre. Els socis estan subjectes a les normes determinades als estatuts.
Societat de responsabilitat limitada	Limitació de la responsabilitat al capital aportat. Restricció entrada nous/ves socis/sòcies.	Capital mínim 3.005,06€. Les despeses de constitució i gestió són més elevades que l'empresari individual i l'associació esportiva.

Font: Esquema – Resum: formes jurídiques. Gencat.cat. Elaboració pròpia.

Finalment, triarem l'associació esportiva com a estructura jurídica del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires. El fet que no es necessiti capital mínim a l'hora de constituir-la és un punt fonamental per a les emprenedores d'aquest projecte. A més l'associació esportiva al ser sense ànim de lucre no es necessitarà capital propi i per tant, no es tindrà cap tipus de responsabilitat envers aquest. El nostre patrimoni estarà format per la subvenció de l'Ajuntament, per les aportacions que facin les sòcies i pel resultat que obtinguem a cada exercici comptable.

La documentació necessària que haurem de tramitar per poder inscriure el Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires com a associació esportiva serà la següent:

- Acta de constitució (*Annex 11.3.*).
- Estatuts (*Annex 11.4.*).
- Relació de membres de la Junta Directiva.

La Junta Directiva del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires els primers quatre anys estarà constituïda per:

- Presidenta: Carla Folch
- Vicepresidenta: Mercè Canals
- Secretaria: Berta Folch
- Tresorera: Mireia Folch
- Vocal: Júlia Canals

Un cop passats els primers quatre anys, es farà una votació amb la participació dels socis del club per establir la Junta Directiva.

Un cop l'associació estigui inscrita al Registre d'Entitats Esportives, la presidenta del club podrà procedir a obtenir el CIF definitiu a les delegacions de l'Agència Tributària. El CIF és un document imprescindible per iniciar l'activitat econòmica del club. Amb el CIF ja podrem anar a la *Fabrica Nacional de Moneda y Timbre* (FNMT) i demanar el certificat digital. Amb aquests dos últims documents, podrem anar al banc, en el nostre cas Triodos Bank, per obrir un compte bancari en nom de l'associació esportiva i començar l'activitat del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires.

5.2. Aspectes laborals de l'equip promotor

El Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires a l'inici del negoci no comptarà amb la contractació de treballadores externes, les treballadores del club serem: la Carla, la Berta, la Mireia, la Mercè i la Júlia i cadascuna d'elles serà autònoma.

Les entrenadores realitzaran la cotització a la Seguretat Social a través del Règim Especial de Treballadors per compte propi o autònoms (RETA). En el nostre cas, com que les cinc treballadores en el moment de la creació del club no treballaran fora, podran enviar la factura pel servei d'entrenadores que han realitzat amb caràcter mensual a

l'associació (*Annex 11.5.*). A banda, l'associació es comprometrà a abonar les quotes d'autònoms d'aquestes treballadores. Per tant, les treballadores seran autònomes econòmicament dependents (TRADE) i la seva quota d'autònomes es calcularà de manera aproximada sabent que els primers 6 mesos, la quota d'autònoms és de 53€, els següents 6 mesos és de 75€, els següents 3 mesos és de 120€, els següents 3 mesos és de 180€, els següents 3 mesos és de 220€ i un cop han passat dos anys, la quota és fixe a 296,96€.

5.3. Aspectes laborals i seguretat socials dels treballadors

Els contractes que es realitzaran a les cinc entrenadores seran contractes indefinits a temps parcial.

El contracte serà temporal ja que no sabem com evolucionarà el negoci. Serà a temps parcial perquè quan comencem amb el negoci, el número d'hores treballades per cada entrenadora serà inferior a la jornada de treball completa.

5.4. Obligacions fiscals

Les obligacions fiscals que haurà de tenir en compte el Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires seran les següents:

- Hauré de realitzar el model 036/037 per informar a Hisenda de l'activitat que durem a terme, que en el nostre cas correspon al *Grupo 967: Instalaciones deportivas y escuelas y servicios de perfeccionamiento del deporte.*
- Quan lloguem les instal·lacions esportives i paguem la quota corresponent, tindrem recàrrecs d'IVA, en el nostre cas, amb règim general, per tant, del 21%. Aquest impost el declararem trimestralment a través del model 303.
- També hauré de realitzar el model 347. Declaració Informativa. Declaració anual d'operacions amb tercers persones.
- Model 190. Declaració Informativa. Retencions i ingressos a compte. Rendiments del treball i d'activitats econòmiques, premis i determinats guanys patrimonials i imputacions de rendes. Resum anual.
- Finalment, hauré de pagar l'IRPF de les cinc treballadores. L'IRPF correspon al model 115, és un impost personal i progressiu. En funció del que es guanyi el percentatge serà major o menor.

5.5. Permisos, llicències i documentació oficial

Per fer ús de les instal·lacions esportives haurem de tenir en compte els permisos i condicions del contracte d'arrendament d'aquestes i complir-los degudament.

S'haurà d'obtenir la llicència municipal corresponent adequant-se a la Llei 11/2009, de 6 de juliol, de regulació administrativa dels espectacles públics i les activitats recreatives. També necessitarem que les docents estiguin llicenciades oficialment per part de la federació catalana de patinatge artístic amb el títol d'entrenadores.

En relació amb la documentació oficial, haurem de sol·licitar el certificat de delictes de naturalesa sexual a través de la seu electrònica del Govern d'Espanya de totes les persones que intervinguin en l'activitat i hagin d'estar en contacte amb menors.

5.6. Cobertura de responsabilitats

El Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires haurà de contractar una assegurança de responsabilitat civil, tal com diu la llei de l'associacionisme. En cas de produir-se qualsevol accident en l'horari de realització de l'activitat del club, si la persona afectada reclamés pels danys i perjudicis, quantitats o béns que es veiessin afectats, l'assegurança cobriria a tots els efectes econòmic i jurídicament, les propietàries del club perquè no es vegin menyscabats ni els seus béns ni la seva persona.

5.7. Patents, marques i altres tipus de registres

No tenim pensat registrar cap element de la nostra empresa, ja que al tractar-se d'un club esportiu, el qual no té cap producte propi ni marca, no ho veiem necessari.

No tenim pensat crear una pàgina web, creiem que podem fer-nos visibles i mostrar al públic el nostre servei a través de les xarxes socials, que avui dia és el punt principal d'influència de les noves generacions. De totes maneres, no descartem l'opció de fer-ho més endavant.

6. PLA ECONÒMIC – FINANCER

6.1. El Pla d'inversions i finançament

Les inversions i despeses inicials necessàries per iniciar l'activitat del club son:

TAULA 11. DESPESES INICIALS DEL CLUB CPA ST.ESTEVE

ELEMENT	VALOR MONETARI
Aparell de música portàtil i autònom	200,00€
<i>Spinners</i>	120,00€
Pilotes de pes	75,00€
Cintes de goma	45,00€
Cordes de saltar	60,00€
Cèrcols	50,00€
Cons	20,00€
Altres materials	50,00€
<i>Flyers</i>	45,00€
Enquestes de satisfacció	40,00€*
Fiança per dret d'ús d'instal·lacions	475,00€
Assegurança responsabilitat civil	500,00€
TOTAL	1.680,00€

*Les enquestes de satisfacció es faran de manera trimestral i s'espera que cada cop que es realitzin es tindrà una despesa de 10€ amb IVA inclòs aproximadament.

Tenint en compte les despeses que tindrem a l'inici de l'activitat (al setembre de 2021), el finançament que rebrà el Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires per començar l'activitat i la subvenció que rebrem per part de l'Ajuntament, realitzarem el balanç de situació inicial per saber la situació patrimonial a l'iniciar el projecte:

TAULA 12. ACTIU BALANÇ DE SITUACIÓ

ACTIU		Setembre 2021	
Núm.	Compte	Import	%
	IMMOBILITZAT	0,00€	0,00%
	IMMOBILITZAT MATERIAL	705,00€	13,00%
219	Altre immobilitzat material	705,00€	13,00%
	FIANCES I DIPÒSITS A LLARG TERMINI	0,00€	0,00%
	EXISTÈNCIES	0,00€	0,00%
	DEUTORS	0,00€	0,00%
	INVERSIONS FINANCERES TEMPORALS	4.682,50€	87,00%
57	Tresoreria	4.682,50€	87,00%
	AJUST. PER PERIODIFICACIÓ	0,00€	0,00%
	SUMA ACTIU	5.387,50€	

Elaboració pròpia.

TAULA 13. PASSIU BALANÇ DE SITUACIÓ

PASSIU		Setembre 2021	
Núm.	Compte	Import	%
	PATRIMONI NET	5.387,50€	100%
118	Aportacions de les Sòcies	3.750,00€	69,61%
129	Pèrdues i guanys	1.637,50€	30,39%
	PASSIU NO CORRENT	0,00€	0,00%
	PASSIU CORRENT	0,00€	0,00%
	SUMA PASSIU	5.387,50€	

Elaboració pròpia.

6.2. El Compte de resultats

Hem de tenir en compte que el club s'engegarà al setembre de 2021, per tant el primer any, el compte de resultats serà de setembre a desembre. Pels següents anys, es comptabilitzarà de gener a desembre, tenint en compte que els primers mesos encara disposarem de la subvenció de l'Ajuntament pel lloguer, ja que a afectes pràctics el club comptarà com a un any en funcionament de setembre a juliol.

TAULA 14. COMPTE DE RESULTATS

	DESEMBRE 2021		DESEMBRE 2022		DESEMBRE 2023	
	IMPORT	%	IMPORT	%	IMPORT	%
INGRESSOS						
Quota socis	6.730,00€	72,04%	19.589,00€	100%	22.841,00€	100%
Subvencions a l'exploració	2.612,50€	27,96%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
TOTAL INGRESSOS	9.342,50€	100%	19.589,00€	100%	22.841,00€	100%
DESPESES						
Arrendaments	2.375,00€	25,42%	7.125,00€	36,37%	10.450,00€	45,75%
MARGE DE CONTRIBUCIÓ	6.967,50€	74,58%	12.464,00€	63,63%	12.391,00€	54,25%
Despeses de personal	1.600,28€	17,13%	4.861,56€	24,82%	7.129,56€	31,21%
Quota autònoms	1.060,00€	11,35%	5.480,00€	27,97%	15.494,00€	67,83%
EBITDA	4.307,22€	46,10%	2.122,44€	10,84%	(10.232,56€)	(44,79%)
Provisions	250,00€	2,68%	500,00€	2,55%	750,00€	3,28%
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	4.057,22€	43,42%	1.622,44€	8,29%	(10.982,56€)	(48,07%)
Despeses financeres	594,20€	6,36%	782,60€	4,00%	782,60€	3,43%
RESULTAT ABANS IMPOSTOS	3.463,02€	37,06%	839,84€	4,29%	(11.765,16€)	(51,50%)
BENEFICI NET	3.463,02€	37,06%	839,84€	4,29%	(11.765,16€)	(51,50%)

Elaboració pròpia.

- El Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires es tracta d'una associació esportiva sense ànim de lucre, aquesta no tindrà ingressos en concepte de vendes, sinó en concepte de donacions per part dels socis. Seran doncs les que anomenem quotes mensuals. Hem de tenir en compte que al setembre i al gener, els nostres alumnes pagaran 25€ cada mes en concepte de matrícula per poder realitzar l'activitat.
- Haurem d'afegir al compte de resultats la subvenció que ens donarà l'Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires a inici del projecte, del 50% del lloguer durant el primer any en funcionament.

- El preu del lloguer també formarà part de les despeses del club, sent l'arrendament el primer any de 1.900€, 7.125€ el segon any, ja que encara disposarem de la subvenció per part de l'Ajuntament durant 7 mesos i 10.450€ la resta d'anys. També haurem de tenir en compte en concepte d'arrendaments i canons la fiança que pagarem per dret d'ús de les instal·lacions de 475€.
- Tenint en compte la retribució de les entrenadores que s'han establert a l'apartat 4.2. *Gestió de personal*, i la retribució extra que cobraran les entrenadores per les classes introductòries que realitzaran a les escoles: les despeses de personal anuals pel primer any del club seran 1.338€ bruts, pel segon any 4.728€ bruts i pel tercer any 6.996€ bruts. Hem de tenir en compte que les treballadores del club cobraran a través d'una factura i aquesta tindrà adjunta el 21% d'IVA, aquest valor també el tindrem en compte com a despeses de personal ja que aquest IVA el club no se'l podrà deduir.
- Com hem comentat a l'apartat 4.2. *Gestió de personal*, el club es comprometrà a pagar les quotes d'autònoms de les treballadores. Aquest import sumarà un total de 265€ els primers 6 mesos i 375€ els següents 6 mesos, sabent que els primers 6 mesos, la quota d'autònoms és de 53€, els següents 6 mesos és de 75€, els següents 3 mesos és de 120€, els següents 3 mesos és de 180€, els següents 3 mesos és de 220€ i un cop han passat dos anys, la quota és fixe a 296,96€.
- Com hem comentat a l'apartat 2.4. *Preus*, per aquells alumnes que hi hagi dos o més membres de la mateixa família inscrits o aquells alumnes que siguin família nombrosa o monoparental, s'aplicarà un 10% de descompte. Com que no sabem quin percentatge d'alumnes podran demanar aquest descompte, considerarem una previsió de 250€ pel primer any, 500€ pel segon any i de 750€ pels següents anys, per els alumnes que formin part d'aquest col·lectiu.
- Pel que fa a les despeses financeres, contractarem una assegurança de responsabilitat civil que és de caràcter obligatòria, tal com diu la llei de l'associacionisme, per valor de 500€. A més tindrem comissions bancàries per un import de 23,55€ mensuals, que representen el 0,35% del import de quotes mensuals que pagaran els nostres alumnes.

Segons el compte de resultat previst del projecte en un escenari normal, el primer i segon any obtindrem un resultat de l'exercici positiu. Hem de vigilar perquè amb el pas dels anys el resultat és cada cop més petit i al tercer any aquest valor és negatiu. Això és així principalment perquè el cost pel lloguer de les instal·lacions només està subvencionat durant el primer any en funcionament, les despeses per les quotes que pagarem com autònomes son més elevades i també les provisions per aquells alumnes que puguin obtenir el descompte a la quota mensual, son més elevades.

Els beneficis que obtingui el Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires estaran destinats a millorar el servei:

- Millora del material utilitzat durant les classes, tant de patinatge artístic com de preparació física. Compra de nous materials per remodelació dels ja existents o per ampliació.
- En el cas que al final de curs vulguem fer algun festival on es mostri el que han après els nostres alumnes al llarg del curs, tot el material que necessitem per fer una bona posada en escena serà comprat amb els beneficis que hagi obtingut el club.

Els resultats obtinguts en els tres casos analitzats, no son positius en tots els casos. El projecte empresarial de crear el Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires serà capaç de generar beneficis durant el primer any en tots els escenaris. Només serà capaç de generar beneficis el segon any en un escenari normal i optimista. El tercer any hi haurà dèficit en tots els escenaris analitzats.

Haurem de prendre mesures per obtenir millors resultats a partir del segon any. Una solució podria ser fer més aportacions per part dels socis a partir del segon any, igual que hem fet a l'inici del negoci. També podríem fer una ampliació de la promoció del club perquè més gent s'apunti a provar l'activitat que es durà a terme al poble.

6.3. El Pla de tresoreria

La previsió de cobraments i pagaments del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires ens servirà per preveure els possibles dèficits o superàvits de tresoreria. El Pla de tresoreria en un escenari normal és el següent pel primer trimestre del club:

TAULA 15. PLA DE TRESORERIA

Primer semestre.

	Setembre 2021	Octubre 2021	Novembre 2021	Desembre 2021
Ingressos	2.620,00€	1.370,00€	1.370,00€	1.370,00€
Subvencions	2.612,50€	0,00€	0,00€	0,00€
(1) TOTAL COBRAMENTS	5.232,50€	1.370,00€	1.370,00€	1.370,00€
Compres i treballs d'altres	556,95€	0,00€	0,00€	0,00€
Serveis externs	975,00€	475,00€	475,00€	475,00€
Lloguers	475,00€	475,00€	475,00€	475,00€
Assegurances	500,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Despeses de personal	420,92€	330,72€	330,72€	330,72€
Retribucions (net)	420,92€	330,72€	330,72€	330,72€
Inversions	475,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Despeses financeres (interessos)	23,55€	23,55€	23,55€	23,55€
IVA PAGAT	148,05€	0,00€	0,00€	0,00€
(2) TOTAL PAGAMENTS	2.599,47€	829,27€	829,27€	829,27€
SALDO INICIAL	3.750,00€	6.383,03€	6.923,76€	7.464,49€
COBRAMENTS (1) – PAGAMENTS (2)	2.633,03€	540,73€	540,73€	540,73€
SALDO FINAL	6.383,03€	6.923,76€	7.464,49€	8.005,22€

Elaboració pròpia.

El Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires començarà el negoci amb les aportacions de les cinc entrenadores com a sòcies del club per un valor de 750€ cadascuna d'elles, sumant 3.750€ en total.

Els ingressos estaran formats per les quotes que els socis pagaran mensualment. Aquestes quotes el primer i cinquè mes, es veuran augmentades pel pagament de matrícula, que tal hi com hem dit a l'apartat 2.4. *Preu*, es pagarà de manera fraccionada al setembre i al gener.

Hauem de tenir en compte la subvenció que ens donarà l'Ajuntament de 2.612,50€ anuals pel lloguer de les instal·lacions esportives, aquesta la rebrem en una sola quota a inici del negoci al setembre 2021.

També haurem de comptabilitzar la compra de materials per dur a terme l'activitat correctament, 556,95€ sense IVA.

Els serveis externs estaran formats pel lloguer, que pagarem mensualment, 475€ i l'assegurança de responsabilitat civil 500€.

Les despeses de personal estaran formades per les retribucions de les cinc promotores del club. La retribució neta serà de 330,72€ mensuals. També haurem de tenir en compte la retribució de les sessions introductòries pel primer mes que augmenta les despeses de personal 90€.

Les inversions que haurà de fer front el club son les derivades de la fiança per dret d'ús de les instal·lacions. Aquesta inversió té el valor d'una mensualitat (sense bonificació per part de l'Ajuntament), 475€.

El club tindrà en concepte de comissions bancàries una despesa del 0,35% de les quotes que rebrà dels seus alumnes mensualment. Aquesta despesa figurarà com a despeses financeres.

L'IVA que el club haurà de comptabilitzar serà una despesa i derivarà del 21% de les compres de materials, 148,05€. Aquesta despesa només la tindrem el primer mes.

Un cop hem realitzat el pla de tresoreria on hem registrat les previsions de cobraments i pagaments del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires, podem preveure els possibles superàvits de tresoreria que tindria el club passat un trimestre de 8.005,22€.

6.4. El Balanç de situació

En les següents taules mostrarem l'evolució prevista de les masses patrimonials del negoci dels tres primers anys del projecte.

Es mostra l'actiu, el passiu i el patrimoni net, tot sumant-hi els beneficis generats de la previsió del compte de resultats (*Taula 14*).

Hem realitzat el llibre diari amb diferents assentaments comptables (*Annex 11.7.*) per saber totes les partides i contrapartides que tindrem i que haurem de reflectir al balanç de situació.

TAULA 16. ACTIU BALANÇ DE SITUACIÓ

ACTIU		31 de desembre 2021		31 de desembre 2022		31 de desembre 2023	
Núm.	Compte	Import	%	Import	%	Import	%
	IMMOBILITZAT	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
	IMMOBILITZAT MATERIAL	705,00€	8,09%	40,00€	0,39%	40,00€	0,45%
219	Altres immobilitzats materials	705,00€	8,09%	40,00€	0,39%	40,00€	0,45%
	FIANCES I DIPÒSITS A LLARG TERMINI	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
	EXISTÈNCIES	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
	DEUTORS	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
	INVERSIONS FINANCERES TEMPORALS	8.005,22€	91,91%	10.338,26€	99,61%	8.837,10€	99,55%
57	Tresoreria	8.005,22€	91,91%	10.338,26€	99,61%	8.837,10€	99,55%
	AJUSTAMENTS PER PERIODIFICACIÓ	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
	SUMA ACTIU	8.710,22€		10.378,26€		8.877,10€	

Elaboració pròpia.

L'actiu del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires estarà format per:

- Els materials que utilitzarem per realitzar correctament l'activitat: altaveu, pilotes, cordes de saltar, cintes elàstiques,...
- I la tresoreria, que en el primer any comptable estarà format pel resultat obtingut en el pla de tresoreria (*Taula 15*).

TAULA 17. PASSIU BALANÇ DE SITUACIÓ

PASSIU		31 de desembre 2021		31 de desembre 2022		31 de desembre 2023	
Núm.	Compte	Import	%	Import	%	Import	%
	PATRIMONI NET	7.213,02€	82,81%	4.302,86€	41,46%	(7.462,30€)	(84,07%)
118	Aportacions de les sòcies	3.750,00€	43,05%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
112-114	Reserves	0,00€	0,00%	3.463,02€	33,37%	4.302,86€	48,46%
129	Pèrdues i guanys	3.463,02€	39,76%	839,84€	8,09%	(11.765,16€)	(132,53%)
	PASSIU NO CORRENT	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
	PASSIU CORRENT	1.497,20€	17,19%	6.075,40€	58,54%	16.339,40€	184,07%
140	Provisions	250,00€	2,87%	500,00€	4,82%	750,00€	8,45%
475	Hisenda Pública creditora	187,20€	2,15%	95,40€	0,92%	95,40€	1,08%
476	Organismes Seg. Social creditors	1.060,00€	12,17%	5.480,00€	52,80%	15.494,00€	174,54%
	SUMA PASSIU	8.710,22€		10.378,26€		8.877,10€	

Elaboració pròpia.

El passiu del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires estarà format per:

- Aportacions que faran les cinc entrenadores com a sòcies a l'inici de l'activitat de 750€ cadascuna d'elles.
- El resultat que hem obtingut al compte de resultats (*Taula 14*).
- Import que guardarem com a provisions, per aquells alumnes que puguin gaudir del descompte del 10% de la quota mensual.
- IRPF derivat de les factures de les entrenadores. Calcularem el 15% respecte les factures que rebrien les entrenadores de les retribucions previstes pel primer any del negoci, pel segon i pels següents anys.
- I l'import pagat per les quotes d'autònoms de les entrenadores.

Un cop hem realitzat el balanç de situació del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires, podem veure quin és el fons de maniobra del negoci a curt termini.

Observem que durant els primers setze mesos del club l'empresa podrà fer front a les obligacions a curt termini, durant el primer i segon any comptable.

TAULA 18. FONS DE MANIOBRA PREVIST

FONS DE MANIOBRA	31 de desembre 2021	31 de desembre 2022
Actiu corrent	8.005,22€	10.338,26€
Passiu corrent	1.497,20€	6.075,40€
FONS DE MANIOBRA	6.508,02€	4.262,86€

Elaboració pròpia.

6.5. Sistema de cobraments i pagaments

El trànsit comercial del club derivarà del lloguer de les instal·lacions. Aquest pagament el realitzarem a través del banc, Triodos Bank.

L'abonament de les diferents quotes dels nostres alumnes es farà per domiciliació bancària entre els dies 1 i 3 de cada mes, ja que entre el 4 i 5, s'ha de realitzar el pagament del lloguer.

El retorn del rebut serà íntegrament cobrat al titular del compte juntament amb les despeses bancàries ocasionades.

Els patinadors/es abonats han d'estar al corrent del pagament, en cas d'impagament d'una quota el club podrà no admetre a l'alumne a l'activitat fins que es liquidin els deutes pendents.

Les baixes s'hauran de comunicar per escrit al club amb quinze dies d'antelació respecte la meritació de la propera quota. La no comunicació escrita donarà lloc a la obligació de pagament del mes o mesos següents i a la seva exigibilitat per part del club.

Totes les despeses ocasionades per diferents esdeveniments, ja siguin festivals, trobades entre clubs, exàmens,... s'aplicaran a les quotes mensuals dels alumnes.

El sistema que utilitzarem per cobrar als nostres alumnes serà a través de les quotes mensuals. Al realitzar-se per domiciliació bancària, el banc ens repercutirà en un 0,35% en concepte de comissions bancàries tal hi com ens mostra el *Libro de tarifas* de Triodos Bank.

TAULA 19. CÀRRECS DOMICILIACIONS BANCÀRIES

	COMISSIÓ	
	%	Mínim
Tarifes Triodos Bank	0,35	1,25€

Font: *Libro de tarifas* Triodos Bank. Elaboració pròpia.

El sistema que utilitzarem per pagar als nostres proveïdors es farà a través de transferència bancària. Serà així tant en el cas del lloguer de les instal·lacions com en el cas de la retribució de les entrenadores.

7. VALORACIÓ

7.1. Anàlisi de punts forts i febles

Un cop hem realitzat el projecte, analitzarem detalladament cadascuna de les àrees del pla d'empresa per veure quins son els punts forts i punts febles de cada apartat:

- *Màrqueting* → El club de patinatge que volem iniciar es tracta d'un servei innovador. Al mateix temps que realitzarem esport, els nostres alumnes s'ho passaran bé i aprendran molt.

El patinatge és un esport que es pot practicar en diferents superfícies i això ens ha ajudat a que puguem trobar diferents alternatives a l'hora d'escollir les millors instal·lacions per a realitzar l'activitat.

És un sector on tenim una gran competència, ja que als voltants de la població tenim diferents clubs de patinatge artístic sobre rodes, però per això hem tractat de posar preus competitius respecte d'ells.

Tenim accessibilitat a les xarxes socials, que creiem que és una eina que ens pot ajudar a arribar als nostres clients. Tenim una bona previsió respecte el nombre d'alumnes que podem arribar a tenir, tot hi així, hem analitzat el projecte en diferents escenaris per fer l'estudi el més realista possible.

- *Producció i qualitat* → Classes dividides per parts, on tant al principi com al final de l'activitat es realitzaran exercicis per evitar lesions.

Hi haurà grups reduïts amb les entrenadores necessàries per a cada grup, preus competitius que beneficien als clients, proximitat per als sesrovirencs i sesrovirenques i unes bones infraestructures i material adequat per a la realització de l'activitat.

- *Organització i gestió* → Tenim una estructura organitzativa senzilla i clara. Personal necessari amb experiència en el sector i amb titulació.
- *Jurídica-fiscal* → La forma jurídica escollida és la d'una associació esportiva; no necessita capital mínim i no hi ha responsabilitat respecte al capital. Tampoc no requereix de grans tràmits per a la seva constitució.

Les treballadores estaran assegurades i el club no tindrà gaires obligacions fiscals.

- *Econòmica-financera* → Tindrem el finançament necessari per dur a terme el negoci el primer any comptable. El compte de resultats previst no és positiu en tots els possibles escenaris durant els tres primers anys. Però el pla de tresoreria és solvent.

Analitzades cadascuna una de les àrees del pla d'empresa, en la següent taula sintetitzarem quins són els nostres punts forts i els punts febles tant en l'entorn com propis:

TAULA 20. MATRIU DAFO

Identificació de les debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats del projecte segons l'estudi realitzat.

DEBILITATS	AMENACES
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projecte de nova creació, emprenedors. ▪ Falta de renom. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Competència per part d'altres clubs de patinatge artístic i per altres activitats realitzades al poble. ▪ Percepció del patinatge com a activitat de lleure.
FORTALESES	OPORTUNITATS
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Instal·lacions. ▪ Preus competitius. ▪ Il·lusió, dedicació i saber fer. ▪ Experiència i know-how. ▪ Formació de l'equip promotor. ▪ Estar al corrent de les tendències. ▪ Qualitat i dedicació al client òptimes. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Noves tendències que mai s'han vist al poble. ▪ Gran mercat potencial, que si s'enfoca bé la campanya de màrqueting, podem tenir un alt retorn d'ingressos.

Elaboració pròpia.

A partir de l'anàlisi realitzat, es conclou que ens situaríem en el nínxol de mercat dels esports realitzats a Sant Esteve Sesrovires, cobrint les necessitats de les noves tendències.

8. CONCLUSIONS

Ens trobem en un mercat amb molt futur i potencial i, on cada vegada més, es demanen productes i serveis relacionats amb el món de l'esport i de la salut.

Després d'haver realitzat tot l'estudi necessari per veure la viabilitat del projecte, veiem que el Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires és viable a curt termini. Pel primer any, els resultats són positius i obtindríem beneficis en qualsevol dels escenaris. Depenent de quin escenari ens trobéssim, tindríem pèrdues a partir del segon any.

La idea és clara. Existeix competència, però oferim un servei que a Sant Esteve Sesrovires és inexistent i per tant, tenim facilitats per obtenir una alta demanda. Les quotes que posarem per als nostres alumnes, respecte els altres clubs de patinatge artístic, són competitives. Això ens dona un avantatge respecte de la competència.

Una vegada plasmada la idea de negoci i havent realitzat els anàlisis corresponents, creiem que una bona alternativa per a que els resultats no siguin negatius és que els socis facin aportacions extres anualment o cada dos anys. Així com també, podríem realitzar diferents esdeveniments tipus festivals o exhibicions, on es pugui cobrar entrada per augmentar els ingressos del club. D'aquesta manera obtindrem més finançament i conseqüentment un augment del patrimoni net que podria ajudar-nos a que el projecte d'inversió i de negoci sigui viable en el tercer any.

9. AGRAÏMENTS

Un cop he realitzat el Treball de Final de Grau (TFG): Pla d'Empresa Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires, vull donar les gràcies a tots i totes les persones que m'han ajudat en la realització d'aquest.

En primer lloc al meu tutor, Victor Cervera de la Varga, perquè tot hi trobar-nos en estat d'alarma per la pandèmia que estem vivint a causa de la COVID-19, en tot moment m'he sentit recolzada per ell.

Vull donar les gràcies per donar-me les indicacions més idònies per enfocar correctament el treball, per guiar-me en aquells apartats que tenia més incerts i per supervisar-me totes i cadascuna de les parts del treball a mesura que les anava realitzant.

En segon lloc, al Marc Ribalaiga Pinyol, tècnic superior en administració i finances i titulat amb el màster en procés tributari. És un dels treballadors de la gestoria Digests Assessors, S.L. Aquest any he tingut l'oportunitat de ser contractada per treballar-hi els mesos d'entrega d'impostos. També li vull donar les gràcies per haver-me ajudat en la part econòmica financera.

Finalment, donar les gràcies als meus pares i les meves germanes per escoltar les meves propostes i donar-me la seva opinió envers a quina els hi semblava la més interessant per posar en marxa.

El treball en el seu conjunt, m'ha donat l'oportunitat de treballar a partir d'un cas totalment real, el qual m'ha permès poder posar en pràctica els conceptes teòrics que he anat aprenent al llarg dels quatre anys del grau d'Administració i Direcció d'Empreses i veure els primers resultats d'algunes de les propostes que pugui arribar a realitzar d'ara en endavant.

10. BIBLIOGRAFIA

- 1) Concessió administrativa. Enciclopèdia.cat. 19 de març de 2020. Disponible a <https://www.enciclopedia.cat/ec-gec-0170640.xml>
- 2) Tipos de estrategias de precios o cómo poner valor a un producto. Desarrollo profesional. <<El blog sobre el desarrollo profesional, 31 de maig 2018>>. 24 de març de 2020. Disponible a <http://www.escuelamanagement.eu/gestion-estrategica/tipos-estrategias-precios-poner-valor-producto>
- 3) Patinatge artístic – Viquipèdia, l'enciclopèdia lliure, 29 desembre 2019. 26 de març de 2020. Disponible a https://ca.wikipedia.org/wiki/Patinatge_art%C3%ADstic
- 4) IDESCAT. El municipi en xifres. Sant Esteve Sesrovires. 26 de març de 2020. Disponible a <https://www.idescat.cat/emex/?id=082080#h4>
- 5) Patinatge sobre rodes. Enciclopèdia.cat. 26 de març de 2020. Disponible a <https://www.enciclopedia.cat/ec-eec-9735.xml>
- 6) Club patinatge artístic Masquefa. 30 de març de 2020. Disponible a <https://www.facebook.com/CPAMasquefa/>
- 7) Club patinatge artístic Olesa. 30 de març de 2020. Disponible a <https://www.cpaolesa.es/>
- 8) Club patinatge artístic Els Hostalets de Pierola. 30 de març de 2020. Disponible a <http://www.cphostaletsdepierola.com/>
- 9) Club patinatge artístic Sant Joan Despí. 30 de març de 2020. Disponible a <http://despiesport.sjdespi.cat/es/esport-de-ciutat/club-de-patinaje-artistico-sant-joan-despi>
- 10) IDESCAT. Anuari estadístic de Catalunya. Esports. 31 de març de 2020. Disponible a <https://www.idescat.cat/pub/?id=aec&n=40>
- 11) Planejament urbanístic. Ajuntament Sant Esteve Sesrovires. Normativa local. 31 de març de 2020. Disponible a https://cido.diba.cat/normativa_local/7715237/planejament-urbanistic-ajuntament-de-sant-esteve-sesrovires
- 12) PDCA – Wikipedia. 7 d'abril de 2020. Disponible a <https://en.wikipedia.org/wiki/PDCA>
- 13) Decathlon. Tienda de deportes. 8 d'abril de 2020. Disponible a <https://www.decathlon.es/es/>

- 14) Spinner Edea – Tu tienda de patines. Helya – Roller Skate Store. 8 d'abril de 2020. Disponible a <https://www.helya.es/tienda/accesorios/spinner-edeas/?v=04c19fa1e772>
- 15) Nivells de soroll. Treball. 10 d'abril de 2020. Disponible a https://treball.gencat.cat/ca/ambits/seguretat_i_salut_laboral/riscos_i_condicions_treball/mesures_per_risc/riscos_soroll/
- 16) BOE 7 de 16/03/2006 Sec 1 Pag 818 a 824. 10 d'abril de 2020. Disponible a https://www.boe.es/boe_catalan/dias/2006/03/16/pdfs/A00818-00824.pdf
- 17) Portes i baranes. Treball. 10 d'abril de 2020. Disponible a https://treball.gencat.cat/ca/ambits/seguretat_i_salut_laboral/riscos_i_condicions_treball/condicions_normativa/portes_i_baranes/
- 18) Microsoft Word – doc_91401130_1.doc. 10 d'abril de 2020. Disponible a https://treball.gencat.cat/web/.content/09_-_seguretat_i_salut_laboral/documents/normativa/actualitzacio_normativa_especifica/arxiu/ce_doc_91401130_1.pdf
- 19) Temperatura i humitat en els llocs de treball. Treball. 10 d'abril de 2020. Disponible a https://treball.gencat.cat/ca/ambits/seguretat_i_salut_laboral/riscos_i_condicions_treball/condicions_normativa/temperatura_i_humitat/
- 20) Microsoft Word – doc_91401130_1.doc. 10 d'abril de 2020. Disponible a https://treball.gencat.cat/web/.content/09_-_seguretat_i_salut_laboral/documents/normativa/actualitzacio_normativa_especifica/arxiu/ce_doc_91401130_1.pdf
- 21) Societat limitada. Canal Empresa. 20 d'abril de 2020. Disponible a https://canalempresa.gencat.cat/ca/01_que_voleu_fer/02_comencar_un_negoci/crear-empresa-constitucio-tramits/societat-limitada/
- 22) (Microsoft Word – Esquema formes jur/355diques.doc). 21 d'abril de 2020. Disponible a <http://www.cime.es/WebEditor/Pagines/esquema%20resum%20formes%20juridiques.pdf>
- 23) Tipos de sociedades, formas jurídicas y sus características. 21 d'abril de 2020. Disponible a <https://www.autonomosyemprendedor.es/articulo/guias-de-emprendimiento/tipos-sociedades-formas-juridicas-caracteristicas/20161217183257010005.html>

- 24) Vull ser autònom. Canal Empresa. 21 d'abril de 2020. Disponible a https://canalempresa.gencat.cat/ca/01_que_voleu_fer/02_comencar_un_negoci/rear-empresa-constitucio-tramits/vull_ser_autonom/
- 25) Guia_formes_jurídiques_catDEF_tcm124_53839.pdf. 21 d' abril de 2020. Disponible a http://xarxaempren.gencat.cat/web/.content/03crea-el-teu-negoci/passes_crear_empresa/Guia_formes_juridiques_catDEF_tcm124_53839.pdf
- 26) Contrato indefinido ordinario. 24 d'abril de 2020. Disponible a <http://www.ipyme.org/es-ES/ContratacionLaboral/Cindefinido/Paginas/ContratoIndefinidoCaract.aspx>
- 27) Ministerio de Trabajo, Migraciones, y Seguridad Social. 24 d'abril de 2020. Disponible a http://www.mitramiss.gob.es/es/Guia/texto/guia_5/contenidos/guia_5_12_2.htm
- 28) Fiscalitat de l'empresa. Canal Empresa. 24 d'abril de 2020. Disponible a https://canalempresa.gencat.cat/ca/01_que_voleu_fer/02_comencar_un_negoci/07_fiscalitat_de_l_empresa/
- 29) Impuesto sobre Actividades Económicas – Wikipedia, la enciclopedia libre. 24 d'abril de 202. Disponible a https://es.wikipedia.org/wiki/Impuesto_sobre_Actividades_Econ%C3%B3micas
- 30) Cómo calcular el Impuesto sobre Actividades Económicas (IAE). 24 d'abril de 2020. Disponible a <http://asesor-contable.es/calcular-impuesto-actividades-economicas-iae/>
- 31) IRPF - ¿Qué es el IRPF? Glosario de contabilidad de Debitoor. 24 d'abril de 2020. Disponible a <https://debitoor.es/glosario/definicion-irpf>
- 32) Creación_Asociacion_Deportiva.pdf. 28 d'abril de 2020. Disponible a http://static.aytoroquetas.org/public/contenidos/documentos/deportes/images_web/Creacion_Asociacion_Deportiva.pdf
- 33) Establiments oberts al públic: llicència, autorització o comunicació prèvia. Departament d'interior. 29 d'abril de 2020. Disponible a https://interior.gencat.cat/ca/arees_dactuacio/espectacles/establiments_oberts_a_l_public/
- 34) Licencia municipal de establecimientos fijos abiertos al público de espectáculos públicos y actividades recreativas ordinarias. 29 d'abril de 2020. Disponible a https://seu.girona.cat/portal/girona_es/serveis/e-registre/AaZ/1577.html

- 35) Certificat de Delictes de Naturalesa Sexual – Tràmits -Seu Electrònica. 29 d'abril de 2020. Disponible a <https://sede.mjusticia.gob.es/cs/Satellite/Sede/ca/tramites/certificado-registro-central>
- 36) Sesrovires, Ajuntament de Sant Esteve. <<Esports>>.Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires. 29 d'abril de 2020. Disponible a <http://www.sesrovires.cat/temes/esports/>
- 37) Inscripció al Registre d'Entitats Esportives (clubs i associacions esportives, agrupacions esportives i federacions esportives. Gencat.cat. 30 d'abril de 2020. Disponible a <https://web.gencat.cat/ca/tramits/tramits-temes/21441-Inscripcio-al-Registre-dEntitats-Esportives?moda=1>
- 38) BOE.es – Documento consolidado BOE-A-1990-23930. 30 d'abril de 2020. Disponible a <https://www.boe.es/buscar/act.php?id=BOE-A-1990-23930>
- 39) Modelo 347. Declaración Informativa. Declaración anual de operaciones con terceras personas – Sede Electrónica – Agencia Tributaria. 30 d'abril de 2020. Disponible a <https://www.agenciatributaria.gob.es/AEAT.sede/procedimientoini/GI27.shtml>
- 40) Modelo 115. Retenciones e ingresos a cuenta. Rentas o rendimientos procedentes del arrendamiento o subarrendamiento de inmuebles urbanos. – Sede Electrónica – Agencia Tributaria. 30 d'abril de 2020. Disponible a <https://www.agenciatributaria.gob.es/AEAT.sede/procedimientoini/GH02.shtml>
- 41) Modelo 190. Declaración Informativa. Retenciones e ingresos a cuenta. Rendimientos del trabajo y de imputaciones de rentas. Resumen anual. – Sede Electrónica – Agencia Tributaria. 30 d'abril de 2020. Disponible a <https://www.agenciatributaria.gob.es/AEAT.sede/procedimientoini/GI10.shtml>
- 42) Responsabilitat civil – Viquipèdia, l'enciclopèdia lliure. 2 de maig de 2020. Disponible a https://ca.wikipedia.org/wiki/Responsabilitat_civil
- 43) Qué son y cómo funcionan los TRADE >> MuyPymes. 8 de maig de 2020. Disponible a <https://www.gedesco.es/blog/que-es-el-trade/>
- 44) Jocs Esportius Escolars de Catalunya. Esport. 11 de maig de 2020. Disponible a http://esport.gencat.cat/ca/arees_dactuacio/escolar/jocs_esportius_escolars_de_catalunya/

11. ANNEX

11.1. Currículum Vitae Equip Promotor



CARLA FOLCH



CARLA.FOLCH@GMAIL.COM



677299352

OBJECTIU

Para comenzar, haga clic en el texto de marcador de posición y comience a escribir. Sea breve: una o dos frases.

APTITUDS

Amant de l'esport

EXPERÈNCIA

ENTRENADORA CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PIERA
2008-2019

MONITORA CLUB PATINATGE ARTÍSTIC PIERA
2005-2008

EDUCACIÓ

GRAU EN FISIOTERÀPIA 2012
Escoles Universitàries Gimbernat

EDUCACIÓ SECUNDÀRIA

21 de maig 2018 - Tècnic Nivell Nacional 3
15 de febrer 2018 - Tècnic Nivell Nacional 2
20 de desembre 2017 - Tècnic Nivell Nacional I
18 de juliol 1997 – Examen Lliure Certificat Patinatge Artístic sobre rodes
03 de juny 1997 – Examen Lliure A Patinatge Artístic sobre rodes
30 de maig 1997 – Examen Lliure B Patinatge Artístic sobre rodes
22 de abril 1997 – Examen Lliure C Patinatge Artístic sobre rodes



BERTA FOLCH



OBJECTIU

Aprendre de la vida

EXPERIÈNCIA

Monitora | Club Patinatge Artístic Piera | 2005-2011

Entrenadora | Club Patinatge Artístic Piera | 2011-2019

EDUCACIÓ

Cicle formatiu de Ciències de l'activitat física i de l'esport | 2014 | Universitat de Barcelona

EDUCACIÓ SECUNDÀRIA

- 18 d'octubre 2018 - Tècnic Nivell Nacional 3
- 13 de març 2018 - Tècnic Nivell Nacional 2
- 30 de desembre 2017 - Tècnic Nivell Nacional 1
- 03 de maig 1999 – Examen Lliure Certificat Patinatge Artístic sobre rodes
- 19 de juny 1998 – Examen Lliure A Patinatge Artístic sobre rodes
- 27 de abril 1998 – Examen Lliure B Patinatge Artístic sobre rodes
- 21 de febrer 1998 – Examen Lliure C Patinatge Artístic sobre rodes



b.folchgmail.com



654877241

EXPERIÈNCIA DE VOLUNTARIATS

Work Camp Sport: Sweden 15 juliol –
30 juliol 2012

Mireia Folch



OBJECTIU PROFESSIONAL

Créixer no només professionalment sinó també personalment.

EXPERIÈNCIA

Col·legi Cardenl Spínola – Fundació Abat Oliba

Octubre 2018 – Juny 2019 – [Monitora de Patinatge Artístic sobre rodes](#)

Club Patinatge Artístic Masquefa

Novembre 2015 – Octubre 2018 – [Monitora de Patinatge Artístic sobre rodes](#)

Club Patí Congrés

Setembre 2018 – [Monitora de Patinatge Artístic sobre rodes](#)

APTITUDS

- Faig patinatge artístic sobre rodes des dels 5 anys.
- Sóc molt treballadora i organitzada.

FORMACIÓ ACADÈMICA

UNIVERSITAT DE BARCELONA

2013-2016 [Grau d'Administració i Direcció d'Empreses](#)

CONTACTE

 671 655 283

FORMACIÓ COMPLEMENTÀRIA

Federació Catalana de Patinatge Artístic

14 d'abril 2019 [Tècnic Nacional Nivell 3](#)

9 de Febrer 2018 [Tècnic Nacional Nivell 2](#)

5 de Març 2016 [Tècnic Nacional Nivell 1](#)

13 de Desembre 1999 [Examen Lliure Certificat Patinatge Artístic sobre rodes](#)

16 de Novembre 1999 [Examen Lliure A Patinatge Artístic sobre rodes](#)

5 d'Octubre 1999 [Examen Lliure B Patinatge Artístic sobre rodes](#)

23 de Juliol 1999 [Examen Lliure C Patinatge Artístic sobre rodes](#)



MERCÈ CANALS

APTITUDS

Esportista

EXPERIÈNCIA

2010 – 2015 Entrenadora Club Patí Sant Ramón

FORMACIÓ

Cicle formatiu d'esports CAR - 2016



682911533



Merce.C@gmail.com

FORMACIÓ SECUNDÀRIA

19 juny 2019 - Tècnic Nivell Nacional 3
29 de abril 2019 - Tècnic Nivell Nacional 2
18 de octubre 2018 - Tècnic Nivell Nacional 1
05 de març 2000 – Examen Lliure Certificat Patinatge Artístic sobre rodes
22 de gener 2000 – Examen Lliure A Patinatge Artístic sobre rodes
26 de novembre 1999 – Examen Lliure B Patinatge Artístic sobre rodes
13 de setembre 1999 – Examen Lliure C Patinatge Artístic sobre rodes

JÚLIA CANALS

APTITUDS

M'agrada ajudar a aquells que ho necessitin.
Sóc molt treballadora.



FORMACIÓ

Grau Psicologia UAB - 2016



julia@gmail.com



621934287

EXPERIÈNCIA

2010 – 2015 *Monitora Club Patinatge Artístic Sant Ramón*

FORMACIÓ SECUNDÀRIA

13 juliol 2019 - **Tècnic Nivell Nacional 3**

23 de març 2019 - **Tècnic Nivell Nacional 2**

20 de novembre 2018 - **Tècnic Nivell Nacional 1**

09 de gener 2000 – **Examen Lliure Certificat Patinatge Artístic sobre rodes**

01 de desembre 1999 – **Examen Lliure A Patinatge Artístic sobre rodes**

15 de octubre 1999 – **Examen Lliure B Patinatge Artístic sobre rodes**

21 de setembre 1999 – **Examen Lliure C Patinatge Artístic sobre rodes**

11.2. Enquesta de Satisfacció

Aquesta enquesta està pensada per saber el vostre nivell de satisfacció envers les activitats que hem realitzat al llarg d'aquest trimestre des de diferents punts de vista: a nivell formatiu i lúdic (entrenaments de patinatge, metodologia, estiraments, jocs, preparació física, etc.) a nivell d'instal·lacions i, finalment de l'equip d'entrenadores i responsables. Valora de l'1 al 5 el vostre grau de satisfacció.

L'activitat ha satisfet les vostres expectatives formatives i lúdiques?

	1	2	3	4	5	
Molt insatisfactori	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Molt satisfactori

Com valoreu les instal·lacions i equipaments del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires?

	1	2	3	4	5	
Molt insatisfactori	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Molt satisfactori

Com valoreu l'equip d'entrenadores i responsables del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires?

	1	2	3	4	5	
Molt insatisfactori	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Molt satisfactori

Els vostres fills/es estan contents amb l'activitat?

	1	2	3	4	5	
Gens	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Molt

Com valoreu globalment l'activitat que han realitzat durant aquest trimestre els vostres fills/es?

	1	2	3	4	5	
Molt insatisfactori	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Molt satisfactori

Us agradaria continuar els propers trimestres i cursos?

Si	No
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Que t'agradaria millorar del nostre club?

11.3. Acta de Constitució

Acta de constitució

A Sant Esteve Sesrovires, a les 11:00 hores del dia 14/maig de 2021, i degudament convocats a l'efecte de constituir un club esportiu, es reuneixen a l'Ajuntament de Sant Esteve Sesrovires els Srs./Sres. Següents:

Carla Folch, Berta Folch, Mireia Folch, Mercè Canals i Júlia Canals.

Els esmentats Srs./Sres., amb plena capacitat d'obrar, que recíprocament es reconeixen, es constitueixen en assemblea general constituent presidida per Carla Folch tot actuant de secretari/ària Berta Folch.

Les persones assistents convenen a fundar i constituir un club esportiu de règim general, sense ànim de lucre, d'acord amb allò que preveuen el Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol, pel qual s'aprova el Text únic de la Llei de l'esport, i el Decret 58/2010, de 4 de maig, de les entitats esportives de Catalunya, la qual cosa duen a terme en aquest moment, mitjançant l'Acta present i tot acordant que aquest club esportiu té la denominació social Club Patinatge Artístic Sant Esteve Sesrovires.

La seva durada serà il·limitada en el temps. No obstant això, l'assemblea general podrà manifestar expressament l'acord en contra.

Aquest club esportiu tindrà com a objecte la promoció, la gestió, la coordinació i la pràctica de l'esport/s següent/s: Patinatge artístic sobre rodes.

S'acorda que el domicili social d'aquest club esportiu radiqui a Sant Esteve Sesrovires, codi postal 08635, Avinguda Montserrat, núm. 16.

En aquest acte, les persones assistents acorden aprovar els estatuts d'aquest club esportiu i els signen.

En aquest acte, les persones assistents elegeixen la primera junta directiva del club, amb finalitat que, a partir d'aquest moment, representi al club, gestioni la seva posada en funcionament i porti la seva administració, tot designant, d'acord amb els estatuts, els membres, amb els respectius càrrecs següents:

Càrrecs obligatoris

President/a

Carla Folch i DNI 47595009M

Secretari/ària

Berta Folch i DNI 47595010Y

Tresorer/a

Mireia Folch i DNI 47595011F

Altres càrrecs

Vicepresident/a

Mercè Canals i DNI 37326205S

Vocal

Júlia Canals i DNI 37326206K

En vista de tot el que s'ha acordat queda constituït aquest club.

En aquest acte, les persones assistents autoritzen la Junta Directiva a realitzar les actuacions escaients per tal d'obtenir el reconeixement com a club esportiu i la seva inscripció al Registre d'entitats esportives de la Generalitat de Catalunya.

I, sense més assumptes per tractar, s'aixeca la reunió i a continuació es procedeix a la redacció per parts del secretari/ària d'aquesta acta, de la qual es dóna lectura a totes les persones assistents, les quals la troben conforme, l'aproven per unanimitat i la signen en prova de la seva conformitat.

11.4. Estatuts

Estatuts de club esportiu de règim general

Capítol primer

Denominació, objecte i disposicions generals

Article 1

L'entitat Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires, constituïda en data 14/maig de 2021, com a club esportiu de règim general, és una associació privada amb personalitat jurídica i capacitat d'obrar i d'actuar i sense ànim de lucre, format per persones físiques, els objectius bàsics del qual són el foment, el desenvolupament i la pràctica continuada de l'activitat física i esportiva.

Aquesta entitat esportiva es constitueix per temps indefinit i inicia les seves activitats en el moment de la seva constitució.

Article 2

El domicili social s'estableix a la localitat de Sant Esteve Sesrovires, Avinguda Montserrat, núm. 16, codi postal 08635, amb el número de telèfon 671 655 283, amb el número de fax ND i amb l'adreça de correu electrònic clubpatinatgeartísticses@gmail.com.

En cas de modificació del domicili social s'haurà de comunicar al Registre d'entitats esportives de la Generalitat de Catalunya a l'efecte de la seva inscripció.

Article 3

L'entitat Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires, té com a objectiu la pràctica de les modalitats o disciplines esportives següents: patinatge artístic sobre rodes.

La junta directiva podrà proposar la incorporació de noves modalitats o disciplines esportives per a la seva pràctica en el si de l'entitat, la qual cosa haurà de ser aprovada per l'assemblea general.

En cas d'incorporar la pràctica de noves modalitats o disciplines esportives s'haurà de comunicar al Registre d'entitats esportives de la Generalitat de Catalunya a l'efecte de la seva inscripció.

Article 4

L'àmbit principal d'actuació radica a Sant Esteve Sesrovires, però les activitats físiques i esportives no queden subjectes a un àmbit territorial determinat.

Article 5

L'entitat es regeix per la Llei de l'esport i per les normes reglamentàries vigents en matèria esportiva que la despleguin en cada moment, com també pels presents estatuts i pels reglaments de desplegament aprovats vàlidament per l'assemblea general.

Capítol segon De les sòcies i socis

Article 6

1. Són socis o sòcies de ple dret d'aquesta entitat esportiva les persones físiques majors de 18 anys que han sol·licitat l'admissió a la junta directiva i han estat acceptades per aquesta.
2. L'expedient d'ingrés d'un soci o sòcia consistirà en:
 - a) Sol·licitud d'admissió de la persona interessada, presentada mitjançant escrit a la junta directiva, en la qual hauran de fer constar les seves dades personals.
 - b) Acord d'admissió o no de la junta directiva respecte del peticionari en la primera reunió que realitzi amb posterioritat a la sol·licitud.
3. Per acord de l'assemblea general es poden incorporar noves classes de soci o sòcia, tot regulant les condicions que han de complir les persones per adquirir aquesta categoria i els seus drets i deures. Aquest acord s'haurà de comunicar al Registre d'entitats esportives de la Generalitat de Catalunya a l'efecte de la seva inscripció.
4. Els socis i sòcies de ple dret tenen els drets següents:
 - a) Participar amb veu i vot a l'assemblea general.
 - b) Ser elector/a i elegibles per als càrrecs dels òrgans de govern de l'entitat, d'acord amb aquests estatuts.
 - c) Participar i gaudir de les activitats esportives, recreatives i culturals organitzades per l'entitat.
 - d) Impugnar els acords de l'assemblea general i de la junta directiva i proposar l'exercici de l'acció de responsabilitat contra els membres d'aquest òrgan de govern.
 - e) Les persones associades tenen el dret d'ésser informades de la marxa de l'associació i, en particular, el dret de:
 - i) Ésser informades de la identitat de les altres persones associades, del nombre d'altres i baixes i de l'estat de comptes, per a la qual cosa poden consultar els llibres de l'associació.
 - ii) Ésser informades per la junta directiva un cop convocada l'assemblea i amb l'antelació suficient, dels assumptes que s'hagi previst de tractar-hi i rebre'n informació verbal durant la reunió.
 - iii) Obtenir un exemplar dels estatuts vigents i dels reglaments de règim intern, si n'hi ha.
5. Són obligacions dels socis i sòcies de ple dret:
 - a) Abonar les quotes d'entrada, periòdiques, derrames o qualsevol altra que estableixin els òrgans de govern competents per a la seva classe de soci o sòcia.
 - b) Complir els estatuts de l'entitat, els reglaments interns i els acords dels òrgans de representació o de govern adoptats vàlidament en l'àmbit de les seves competències.
 - c) Contribuir al compliment de les activitats de l'entitat, tant esportives com de participació en els òrgans directius, consultius, o de govern, quan escaigui.
 - d) Facilitar un domicili per al lliurement de les comunicacions de l'entitat i notificar els canvis d'aquesta adreça.

6. La condició de soci o sòcia es perd:
 - a) Per voluntat pròpia comunicada formalment per escrit a la junta directiva.
 - b) Per sanció disciplinària, fruit d'infracció disciplinària prevista, acordada per la junta directiva, amb audiència prèvia a la persona interessada i la corresponent incoació d'expedient disciplinari.
 - c) Pel no pagament de les quotes establertes pels òrgans de govern competents, amb la instrucció d'un expedient contradictori que garanteixi el tràmit d'audiència del soci o de la sòcia.

Capítol tercer

Òrgans de govern, de representació i d'administració

Article 7

Els òrgans de govern, gestió, administració i representació són:

- a) L'assemblea general.
- b) La junta directiva.

Article 8

1. L'assemblea general és l'òrgan suprem de govern de l'entitat i els seus acords són vinculants per a tots els socis i sòcies i per a la junta directiva.
2. Integren l'assemblea general tots els socis i sòcies de ple dret que no tinguin suspesa la condició de soci o sòcia en el moment de la convocatòria.
3. L'assemblea general té competència especial en les matèries següents:
 - a) Aprovar, si escau, la gestió de l'òrgan de govern, de liquidació de l'exercici vençut i el pressupost per a l'exercici econòmic següent.
 - b) Elegir i separar, mitjançant el vot de censura, els membres de l'òrgan de govern i controlar-ne l'activitat.
 - c) Modificar els estatuts.
 - d) Acordar la forma i l'import de les condicions de finançament de l'associació o al pagament de les seves despeses, establint les quotes ordinàries i d'entrada de les quotes extraordinàries o derrames.
 - e) Acordar la transformació, la fusió, l'escissió o la dissolució de l'associació.
 - f) Acordar l'ingrés i la baixa en federacions o confederacions.
 - g) Sol·licitar la declaració d'utilitat pública.
 - h) Aprovar el reglament de règim intern i les seves modificacions.
 - i) Resoldre sobre les qüestions que no estiguin expressament atribuïdes a cap altre òrgan de l'associació.
4. L'assemblea general pot ser ordinària o extraordinària.
5. L'assemblea general ordinària s'ha de reunir, com a mínim, un cop l'any dins els 6 primers mesos de l'exercici econòmic per aprovar, si escau, les matèries citades en l'apartat a) del punt 3 d'aquest article.
6. L'assemblea general s'ha de reunir amb caràcter extraordinari en els casos següents:
 - a) Si la junta directiva ho considera convenient.
 - b) Si ho sol·licita un 10% dels associats. En aquest supòsit l'assemblea s'ha de fer en el termini de trenta dies a comptar de la sol·licitud.

Article 9

1. L'assemblea és convocada per acord de la junta directiva, mitjançant una convocatòria que ha de contenir, com a mínim, l'ordre del dia, el lloc, la data i l'hora de la reunió.
2. La convocatòria s'ha de comunicar quinze dies naturals abans de la data de la reunió, individualment i mitjançant un escrit adreçat al domicili de cada soci i sòcia de ple dret que integren l'assemblea.
3. Les reunions de l'assemblea general les presideix el president o presidenta de l'entitat. Si no hi és, l'ha de substituir, successivament, el vicepresident o vicepresidenta, per ordre de grau, o, en el seu defecte, el o la membre de més edat de la junta. Hi ha d'actuar com a secretari/ària qui ocupi el mateix càrrec a la junta directiva.
4. El secretari o la secretària redacta l'acta de cada reunió, que ha de signar conjuntament amb el president o presidenta, amb un extracte de les deliberacions, el text dels acords adoptats, el resultat numèric de les votacions i la llista de les persones assistents.
5. Al començament de cada reunió de l'assemblea general es llegeix l'acta de la sessió anterior a fi que s'aprovi o s'esmeni. Cinc dies naturals abans, de tota manera, l'acta i qualsevol altra documentació ha d'estar a disposició dels socis i sòcies al local social de l'entitat.

Article 10

1. L'assemblea general es constitueix vàlidament sigui quin sigui el nombre de socis i sòcies de ple dret integrants d'aquesta.
2. El 10% dels socis i sòcies de ple dret integrants de l'assemblea poden sol·licitar a la junta directiva la inclusió en l'ordre del dia d'un o més assumptes a tractar. En el cas que ja s'hagi convocat l'assemblea, poden fer-ho dins el primer terç del període compres entre la recepció de la convocatòria i la data en què aquest òrgan s'ha de reunir.
3. L'assemblea únicament pot adoptar acords respecte als punts inclosos en l'ordre del dia, llevat que s'hagi constituït amb caràcter universal o que els acords es refereixin a la convocatòria d'una nova assemblea general.

Article 11

1. Els socis i sòcies de ple dret integrants de l'assemblea han d'acreditar-se mitjançant un document públic d'acreditació de la personalitat per poder assistir a la reunió convocada i correspon un vot a cada membre.
2. Els acords es prenen per majoria simple de vots dels socis i sòcies presents, llevat d'aquelles qüestions per a les quals aquests estatuts estableixin una majoria qualificada.

Article 12

1. La junta directiva és l'òrgan de govern, gestió, administració i representació de l'entitat que té la funció de promoure, dirigir i executar les activitats esportives i les altres previstes estatutàriament, com també, gestionar el funcionament de l'entitat segons els acords de l'assemblea general.

2. La junta directiva està formada per un nombre mínim de 3 membres.
3. Els càrrecs de la junta directiva són el de president o presidenta, el de secretari o secretària i el de tresorer o tesorera. A més dels càrrecs abans citats a la junta hi poden haver un, una o més vicepresident o vicepresidenta i els i les vocals que calguin. Cadascuna de les persones membres de la junta directiva ha d'ocupar un únic càrrec d'aquest òrgan de govern.
4. L'adscripció dels càrrecs de junta directiva s'ha de fer entre les sòcies i socis que la integren, segons decisió del president/a.
5. Els i les membres de la junta directiva tenen un mandat a 4 anys. Tots els càrrecs directius són reelegibles sense limitació temporal i les renovacions són totals.
6. A cada persona membre de la junta directiva li és d'aplicació l'estatut del directiu previst a la normativa esportiva d'aplicació vigent, per tant exerciran el càrrec de manera gratuïta.

Article 13

1. El president o presidenta té la representació legal de l'entitat i en presideix els òrgans de l'entitat.
2. El vicepresident o vicepresidenta o els vicepresidents o vicepresidentes substituiran al president o presidenta, per ordre de grau, en cas d'absència, vacant o malaltia.
3. El secretari o secretària ha d'encarregar-se de l'arxiu de la documentació, de redactar els documents que afectin la marxa administrativa de l'entitat i portar el llibre de registre de socis i sòcies i el llibre d'actes.
4. El tresorer o tesorera és la persona dipositària de l'entitat, li correspon signar els rebuts, autoritzar els pagaments i portar els llibres de comptabilitat, sens perjudici de les competències que puguin correspondre al president o presidenta i al secretari o secretària de l'entitat.

Article 14

1. La junta directiva ha de ser convocada pel president o presidenta, amb una antelació mínima de 2 dies al previst per a la reunió i, com a mínim, s'ha de realitzar una reunió per trimestre. Restarà vàlidament constituïda quan hi siguin presents la meitat dels membres que la componen.
2. Els acords de la junta directiva s'han d'adoptar per majoria simple de les persones membres presents. En cas d'empat el vot de qui presideix és diriment.
3. Correspon al secretari o secretària estendre acta de les reunions de la junta directiva.
4. És competència de la junta directiva, de manera especial:
 - a) L'admissió, suspensió o pèrdua de la qualitat de soci o sòcia.
 - b) La convocatòria de les assemblees.
 - c) La presentació a l'assemblea general de l'informe o la memòria sobre les activitats de l'entitat, de la liquidació de l'exercici econòmic amb el balanç i el compte de resultats, i el pressupost i la programació per a l'exercici següent.

Article 15

1. Les persones que han de compondre la junta directiva han de ser elegides, en reunió d'assemblea general, per majoria de vots mitjançant sufragi lliure, presencial, directe, igual i secret.

2. Són electores i elegibles les persones que siguin sòcies de ple dret, d'acord amb el que preveu l'article 8.2.

Article 16

1. La convocatòria d'eleccions correspon a la junta directiva. Aquesta convocatòria es durà a terme per acord de la junta directiva, tot tenint present que en aquest s'ha d'incloure el següent:
 - a) Determinar el dia en que es realitzarà l'acte públic per a la designació per sorteig dels membres de la junta electoral.
 - b) Fixar el termini d'exposició pública per a les persones associades del cens electoral, una vegada constituïda la junta electoral, per tal que es puguin formular les reclamacions als efectes d'esmena dins del termini establert.
 - c) Aprovar el calendari electoral fixant el dia de celebració de l'assemblea general, en el transcurs de la qual, es procedirà a l'acte de les votacions per a l'elecció de la junta.
2. Per poder participar en les votacions, els socis s'hauran d'acreditar mitjançant el document d'identitat, de conduir o el passaport.

Article 17

1. La junta electoral és l'òrgan a qui correspon l'exercici de la potestat jurisdiccional esportiva en l'àmbit electoral i estarà formada per 3 membres, un dels quals en serà president o presidenta i un altre secretari o secretària.
2. Ha de resoldre les qüestions que puguin sorgir en el procés electoral de l'entitat dins els 2 dies hàbils següents a la presentació de la reclamació per part dels socis i sòcies de ple dret que l'hagin plantejat.
3. Les seves resolucions es poden recórrer, en el termini de 3 dies hàbils següents de la notificació objecte de recurs o al d'aquell en què la reclamació s'entengui desestimada tàcitament perquè no s'ha dictat cap resolució expressa en el termini abans citat, davant de:
 - a) El comitè d'apel·lació de la federació esportiva catalana corresponent a l'esport principal de l'entitat si practica esport federat i està afiliada.
 - b) El Tribunal Català de l'Esport si l'entitat no practica esport federat i no està afiliada a cap federació esportiva catalana.

Article 18

El cessament de les persones que componen la junta directiva es produeix, si és el cas, per les causes següents:

- a) Acabament del mandat natural per al qual es van elegir.
- b) Pèrdua de la condició de soci o sòcia de ple dret de l'entitat.
- c) Mort, declaració d'absència o incapacitat que impedeixi l'exercici del càrrec.
- d) Decisió disciplinària que inhabiliti la persona per ocupar algun càrrec dels òrgans de govern o representació de l'entitat.
- e) Aprovació d'un vot de censura.
- f) Per dimissió de l'interessat o interessada formalitzada per escrit.

Article 19

La suspensió del mandat de les persones que componen la junta directiva es produeix per les causes següents:

- a) Sol·licitud de l'interessat o interessada quan hi concorrin circumstàncies que ho justifiquin i ho aprovi la junta.
- b) Suspensió de la condició de soci o sòcia.
- c) Temps que duri la instrucció d'un expedient disciplinari a una persona que en sigui component, si així ho acorda la junta directiva.
- d) Inhabilitació temporal, acordada per decisió disciplinària.

Article 20

1. En cas de vacant per cessament, llevat per acabament natural del mandat, o per suspensió del president o presidenta, l'ha de substituir, successivament, el vicepresident o vicepresidenta o els vicepresidents o vicepresidentes, per ordre de grau, o la persona de més edat de les que componen la junta.
2. Les vacants per cessament, llevat per acabament natural del mandat, o per suspensió de les persones que componen la junta directiva s'han de cobrir en la primera reunió de l'assemblea general que tingui lloc a l'entitat. Mentrestant, per cord de la junta directiva es pot ocupar provisionalment el càrrec vacant per un soci o sòcia de ple dret de l'entitat.

Article 21

1. Per sol·licitar un vot de censura contra el president o presidenta de l'entitat, la totalitat de la junta, o qualsevol dels seus membres, ho ha de sol·licitar un mínim d'un 15% dels membres de ple dret de l'assemblea general.
2. La sol·licitud ha de presentar-se, degudament formalitzada pels socis i sòcies de ple dret de manera que permeti la seva identificació, davant la junta directiva. Aquest òrgan, a través del secretari o secretària, ha de lliurar als sol·licitants acusament de rebuda de la petició.
3. Un cop comprovada l'adequació de la sol·licitud per part de la junta directiva, si aquesta és correcta, aquest òrgan convocarà una assemblea general, d'acord amb el previst en aquests estatuts, a l'únic efecte de debatre i votar el vot de censura presentat.
4. Per tal que l'assemblea general convocada a l'únic efecte de debatre i votar el vot de censura sigui considerada vàlidament constituïda hi haurà d'haver una assistència mínima d'1/3 dels socis i sòcies de ple dret.
5. El vot de censura només el pot acordar la majoria dels 2/3 dels socis i sòcies assistents a l'assemblea.
6. Un cop acordat el vot de censura, el president o presidenta, la totalitat de la junta directiva o les persones membres a qui afecti cessaran automàticament.

Capítol quart

Règim econòmic i documental

Article 22

1. L'entitat es sotmet al règim de pressupost i patrimoni propi, d'acord amb els principis de les entitats no lucratives.
2. Els recursos econòmics de l'entitat es nodreixen de:
 - a) Les quotes que fixa l'assemblea general per als seus socis i sòcies.
 - b) Les subvencions oficials o particulars.
 - c) Les donacions, les herències o els llegats.
 - d) Les rendes del patrimoni mateix o bé d'altres ingressos que es puguin obtenir.
3. L'exercici econòmic coincideix amb l'any natural i queda tancat el 31 de desembre.
4. En els comptes corrents o llibretes d'estalvis obertes en establiments de crèdit o d'estalvi, hi ha de figurar les signatures del president/a, el tesorera/a i el secretari/ària.
5. Per poder disposar dels fons n'hi ha prou amb dues formes, una de les quals ha de ser la del tesorera/a o bé la del president/a.

Article 23

1. Integren el règim documental i comptable:
 - a) El llibre d'actes.
 - b) El llibre de registre de socis i sòcies.
 - c) Els llibres de comptabilitat:
 - i) Llibre diari
 - ii) Llibre d'inventaris
 - iii) Llibre de comptes anuals
2. Quan l'entitat no estigui obligada a presentar la declaració de l'impost de societats, es podrà prescindir dels llibres de comptabilitat citats en el punt anterior, però s'haurà de portar un llibre de caixa en què es detallin els ingressos i les despeses.
3. El llibre d'actes i els llibres de comptabilitat, o en el seu defecte, el llibre de caixa, han d'estar degudament enquadernats i foliats i abans d'utilitzar-los hauran d'estar legalitzats pel Registre d'entitats esportives, mitjançant diligència.
4. Quan l'entitat redacti les actes o porti els llibres de manera informatitzada haurà de presentar-los per a la seva legalització mitjançant diligència dins els 4 mesos següents a la finalització del seu exercici econòmic.

Capítol cinquè

Règim disciplinari

Article 24

El règim disciplinari de l'entitat s'estén a conèixer i decidir respecte de la jurisdicció esportiva i de les normes de conducta associativa.

La jurisdicció esportiva s'exerceix en tres àmbits: el disciplinari esportiu, el disciplinari competitiu, i l'electoral.

El règim disciplinari confereix als òrgans competents la possibilitat de conèixer, enjudiciar i, si escau, sancionar a tots els socis i sòcies de l'entitat, com també, als esportistes i al personal tècnic.

Article 25

L'exercici de la potestat disciplinària correspon:

- a) Als jutges i jutgesses o els/les àrbitres, pel que fa a la jurisdicció esportiva en l'àmbit disciplinari i competitiu, durant el desenvolupament d'un joc, partit o competició de caire intern associatiu.
- b) A la junta directiva, pel que fa a la jurisdicció esportiva en l'àmbit disciplinari i competitiu, com també respecte de les normes de conducta associativa.

Article 26

1. Contra els acords disciplinaris adoptats per la junta directiva, es pot interposar recurs davant:
 - a) El comitè d'apel·lació de la federació esportiva catalana corresponent a l'esport principal de l'entitat, si l'entitat practica esport federat i està afiliada, quan es tracti de sancions per infraccions contra la conducta esportiva, en el termini màxim de 10 dies hàbils següents a la notificació de l'acte impugnat.
 - b) El Tribunal Català de l'Esport, si l'entitat no practica esport federat i no està afiliada, quan es tracti de sancions per infraccions contra la conducta esportiva, en el termini màxim de 10 dies hàbils següents a la notificació de l'acte impugnat.
 - c) L'autoritat judicial, quan es tracti de sanció imposada per infracció de les normes de conducta associativa, en el termini de 40 dies següents a la notificació de l'acte impugnat.
2. Per mitjà de reglament de règim interior, proposat per la junta directiva i aprovat per l'assemblea general, s'estableix un règim tipificat amb la legalitat vigent. Subsidiàriament és d'aplicació el règim disciplinari previst en el Text únic de la Llei de l'esport, aprovat pel Decret legislatiu 1/2000, de 31 de juliol.

Capítol sisè

Modificacions estructurals i liquidació

Article 27

1. Per a adoptar els acords de modificació estatutària, transformació, fusió, escissió i dissolució de l'entitat és necessari que en l'assemblea general convocada a l'efecte corresponent hi siguin presents, almenys, la meitat dels socis i sòcies de ple dret. Si es produeix aquest quòrum d'assistència, l'acord es pot prendre per majoria simple dels assistents.
Si no es dona el quòrum d'assistència previst en el punt anterior, en primera convocatòria, en segona convocatòria es requereix, per adoptar l'acord, la majoria dels 2/3 dels assistents.

2. Una vegada pres qualsevol dels acords de modificació estructural o pres l'acord de dissolució, s'han de comunicar al Registre d'entitats esportives de la Generalitat de Catalunya a l'efecte de la seva inscripció, si escau.

Article 28

Dissolta l'entitat, el romanent del seu patrimoni social, si n'hi ha, revertirà a la col·lectivitat, i a tal efecte s'haurà de comunicar aquesta dissolució a la Secretaria General de l'Esport, perquè acordi la destinació dels béns i desenvolupament de les activitats fisicoesportives.

Socis i sòcies fundadors

Signatura original

Carla Folch i DNI 47595009M
Berta Folch i DNI 47595010Y
Mireia Folch i DNI 47595011F
Mercè Canals i DNI 37326205S
Júlia Canals i DNI 37326206K

Diligències del Registre d'Entitats Esportives

11.6. Pla Econòmic – Financer

11.6.1. Compte de Resultats

Tornarem a calcular el compte de resultat en un possible escenari optimista i en un escenari pessimista.

L'estructura de costos serà la mateixa. Es contemplarà el fet que les previsions d'increment de clients en l'escenari optimista, el primer any sigui d'un 5,65% respecte el col·lectiu infantil (*Taula 2*) i el segon any del 7,26%.

En l'escenari pessimista, s'ha previst que el primer any les vendes siguin el 2,5% del col·lectiu i el 3,23% el segon any.

TAULA 21. COMPTE DE RESULTATS ESCENARI OPTIMISTA

	DESEMBRE 2021		DESEMBRE 2022		DESEMBRE 2023	
	IMPORT	%	IMPORT	%	IMPORT	%
INGRESSOS						
Quota socis	7.672,00€	74,58%	23.290,00€	100%	27.126,00€	100%
Subvencions a l'explotació	2.612,50€	25,42%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
TOTAL INGRESSOS	10.284,50€	100%	23.290,00€	100%	27.126,00€	100%
DESPESES						
Arrendaments	2.375,00€	23,09%	7.125,00€	30,59%	10.450,00€	38,52%
MARGE DE CONTRIBUTIÓ	7.909,50€	76,91%	16.165,00€	69,41%	16.676,00€	61,48%
Despeses de personal	1.600,28€	15,56%	4.861,56€	20,87%	7.129,56€	26,28%
Quota autònoms	1.060,00€	10,31%	5.480,00€	23,53%	15.494,00€	57,12%
EBITDA	5.249,22€	51,04%	5.823,44€	25,01%	(5.947,56€)	(21,92%)
Provisions	250,00€	2,43%	500,00€	2,15%	750,00€	2,77%
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	4.999,22€	48,61%	5.323,44€	22,86%	(6.697,56€)	(24,69%)
Despeses financeres	594,20€	5,78%	782,60€	3,36%	782,60€	2,86%
RESULTAT ABANS IMPOSTOS	4.405,02€	42,83%	4.540,84€	19,50%	(7.480,16€)	(27,55%)
BENEFICI NET	4.405,02€	42,83%	4.540,84€	19,50%	(7.480,16€)	(27,55%)

Elaboració pròpia.

En un escenari optimista, els resultats son positius els dos primers anys: 4.405,02€ i 4.540,84€ i negatiu el tercer any de 7.480,16€.

TAULA 22. COMPTE DE RESULTATS *ESCENARI PESSIMISTA*

	DESEMBRE 2021		DESEMBRE 2022		DESEMBRE 2023	
	IMPORT	%	IMPORT	%	IMPORT	%
INGRESSOS						
Quota socis	3.288,00€	55,75%	10.138,00€	100%	12.056,00€	100%
Subvencions a l'exploració	2.612,50€	44,25%	0,00€	0,00%	0,00€	0,00%
TOTAL INGRESSOS	5.900,50€	100%	10.138,00€	100%	12.056,00€	100%
DESPESES						
Arrendaments	2.375,00€	40,25%	7.125,00€	70,28%	10.450,00€	86,68%
MARGE DE CONTRIBUTIÓ	3.525,50€	59,75%	3.013,00€	29,72%	1.606,00€	13,32%
Despeses de personal	1.600,28€	27,12%	4.861,56€	47,95%	7.129,56€	59,14%
Quota autònoms	1.060,00€	17,96%	5.480,00€	54,10%	15.494,00€	128,52%
EBITDA	865,22€	14,67%	(7.328,56€)	(72,33%)	(21.017,56€)	(174,34%)
Provisions	250,00€	4,24%	500,00€	4,93%	750,00€	6,22%
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	615,22€	10,43%	(7.828,56€)	(77,26%)	(21.767,56€)	(180,56%)
Despeses financeres	594,20€	10,07%	782,60€	7,72%	782,60€	6,49%
RESULTAT ABANS IMPOSTOS	21,02€	0,36%	(8.611,16€)	(84,98%)	(22.550,16€)	(187,05%)
BENEFICI NET	21,02€	0,36%	(8.611,16€)	(84,98%)	(22.550,16€)	(187,05%)

Elaboració pròpia.

En un escenari pessimista, els resultats ja no són positius durant els tres primers anys: el primer any obtenim superàvit de 21,02€, però a partir del segon any tindrem pèrdues.

11.6.2. Pla de tresoreria

Realitzarem novament el pla de tresoreria en els diferents escenaris, optimista i pessimista:

TAULA 23. PLA DE TRESORERIA – ESCENARI OPTIMISTA

Primer semestre.

	Setembre 2021	Octubre 2021	Novembre 2021	Desembre 2021
Ingressos	3.668,00€	1.918,00€	1.918,00€	1.918,00€
Subvencions	2.612,50€	0,00€	0,00€	0,00€
(1) TOTAL COBRAMENTS	6.280,50€	1.918,00€	1.918,00€	1.918,00€
Compres i treballs d'altres	556,95€	0,00€	0,00€	0,00€
Serveis externs	975,00€	475,00€	475,00€	475,00€
Lloguers	475,00€	475,00€	475,00€	475,00€
Assegurances	500,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Despeses de personal	420,92€	330,72€	330,72€	330,72€
Retribucions (net)	420,92€	330,72€	330,72€	330,72€
Inversions	475,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Despeses financeres (interessos)	23,55€	23,55€	23,55€	23,55€
IVA PAGAT	148,05€	0,00€	0,00€	0,00€
(2) TOTAL PAGAMENTS	2.599,47€	829,27€	829,27€	829,27€
SALDO INICIAL	3.750,00€	7.431,03€	8.519,76€	9.608,49€
COBRAMENTS (1) – PAGAMENTS (2)	3.681,03€	1.088,73€	1.088,73€	1.088,73€
SALDO FINAL	7.431,03€	8.519,76€	9.608,49€	10.697,22€

Elaboració pròpia.

Un cop hem realitzat el pla de tresoreria on hem registrat les previsions de cobraments i pagaments del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires, en un possible escenari optimista, podem preveure els possibles superàvits de tresoreria que tindria el club passat un trimestre de 10.697,22€.

TAULA 24. PLA DE TRESORERIA – ESCENARI PESSIMISTA

Primer semestre.

	Setembre 2021	Octubre 2021	Novembre 2021	Desembre 2021
Ingressos	1.572,00€	822,00€	822,00€	822,00€
Subvencions	2.612,50€	0,00€	0,00€	0,00€
(1) TOTAL COBRAMENTS	4.184,50€	822,00€	822,00€	822,00€
Compres i treballs d'altres	556,95€	0,00€	0,00€	0,00€
Serveis externs	975,00€	475,00€	475,00€	475,00€
Lloguers	475,00€	475,00€	475,00€	475,00€
Assegurances	500,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Despeses de personal	420,92€	330,72€	330,72€	330,72€
Retribucions (net)	420,92€	330,72€	330,72€	330,72€
Inversions	475,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Despeses financeres (interessos)	23,55€	23,55€	23,55€	23,55€
IVA PAGAT	148,05€	0,00€	0,00€	0,00€
(2) TOTAL PAGAMENTS	2.599,47€	829,27€	829,27€	829,27€
SALDO INICIAL	3.750,00€	5.335,03€	5.327,76€	5.320,49€
COBRAMENTS (1) – PAGAMENTS (2)	1.585,03€	(7,27€)	(7,27€)	(7,27€)
SALDO FINAL	5.335,03€	5.327,76€	5.320,49€	5.313,22€

Elaboració pròpia.

Un cop hem realitzat el pla de tresoreria, on hem registrat les previsions de cobraments i pagaments del Club patinatge artístic Sant Esteve Sesrovires, en un possible escenari pessimista podem preveure els possibles superàvits de tresoreria que tindria el club passat un trimestre de 5.313,22€. Hem de vigilar molt en aquest possible escenari ja que en el primer mes, el resultat de cobraments – pagaments és positiu, però a partir del segon mes, aquest valor és negatiu i va disminuint el valor del saldo final.

11.7. Llibre Diari

Inici negoci: *Setembre 2021*

475,00	Arrendaments i cànons	a Bancs	475,00
500,00	Pòlissa d'assegurança	a Bancs	500,00
2.612,50	Bancs	a Subvenció	2.612,50
705,00	Altres immobilitzats materials	a Bancs	705,00
3.750,00	Bancs	a Aportacions socis o propietaris	3.750,00

Primer any comptable: Setembre 2021 – Desembre 2021

475,00	Arrendaments i cànon	a Bancs	475,00
500,00	Pòlissa d'assegurança	a Bancs	500,00
6.730,00	Bancs	a Prestació de serveis	6.730,00
2.612,50	Bancs	a Subvenció	2.612,50
705,00	Altres immobilitzats materials	a Bancs	705,00
1.900,00	Arrendaments i cànon	a Bancs	1.900,00
3.750,00	Bancs	a Aportacions socis o propietaris	3.750,00
250,00	Dotació a la provisió per operacions comptables	a Provisions	250,00
94,20	Serveis bancaris i similars	a Bancs	94,20
1.364,28	Prestació de serveis	HP creditor ingrés a compte s/quota autònoms	187,20
1.060,00	Quota autònoms	a Organismes Seguretat Social Creditor	1.060,00
		Creditors per prestació de serveis	1.413,08
1.413,08	Creditors per prestació de serveis	a Bancs	1.413,08

Segon any comptable: Gener 2022 – Desembre 2022

500,00	Pòlissa d'assegurança	a Bancs	500,00
19.589,00	Bancs	a Prestació de serveis	19.589,00
40,00	Altres immobilitzats materials	a Bancs	40,00
7.125,00	Arrendaments i cànon	a Bancs	7.125,00
500,00	Dotació a la provisió per operacions comptables	a Provisions	500,00
282,60	Serveis bancaris i similars	a Bancs	282,60
4.861,50	Prestació de serveis	HP creditor ingrés a compte s/quota autònoms	95,40
5.480,00	Quota autònoms	a Organismes Seguretat Social Creditora	5.480,00
		Creditors per prestació de serveis	4.766,16
4.766,16	Creditors per prestació de serveis	a Bancs	4.766,16

Tercer any comptable: Gener 2023 – Desembre 2023

500,00	Pòlissa d'assegurança	a Bancs	500,00
22.841,00	Bancs	a Prestació de serveis	22.841,00
40,00	Altres immobilitzats materials	a Bancs	40,00
10.450,00	Arrendaments i cànon	a Bancs	10.450,00
750,00	Dotació a la provisió per operacions comptables	a Provisions	750,00
282,60	Serveis bancaris i similars	a Bancs	282,60
7.129,56	Prestació de serveis	HP creditor ingrés a compte s/quota autònoms	95,40
15.494,00	Quota autònoms	a Organismes Seguretat Social Creditora	15.494,00
		Creditors per prestació de serveis	7.034,16
7.034,16	Creditors per prestació de serveis	a Bancs	7.034,16