

# Reestructuración global de los tráfico portuarios: El declive del puerto de Tampico

Alfonso Tello Iturbe

**ADVERTIMENT.** La consulta d'aquesta tesi queda condicionada a l'acceptació de les següents condicions d'ús: La difusió d'aquesta tesi per mitjà del servei TDX ([www.tdx.cat](http://www.tdx.cat)) ha estat autoritzada pels titulars dels drets de propietat intel·lectual únicament per a usos privats emmarcats en activitats d'investigació i docència. No s'autoritza la seva reproducció amb finalitats de lucre ni la seva difusió i posada a disposició des d'un lloc aliè al servei TDX. No s'autoritza la presentació del seu contingut en una finestra o marc aliè a TDX (framing). Aquesta reserva de drets afecta tant al resum de presentació de la tesi com als seus continguts. En la utilització o cita de parts de la tesi és obligat indicar el nom de la persona autora.

**ADVERTENCIA.** La consulta de esta tesis queda condicionada a la aceptación de las siguientes condiciones de uso: La difusión de esta tesis por medio del servicio TDR ([www.tdx.cat](http://www.tdx.cat)) ha sido autorizada por los titulares de los derechos de propiedad intelectual únicamente para usos privados enmarcados en actividades de investigación y docencia. No se autoriza su reproducción con finalidades de lucro ni su difusión y puesta a disposición desde un sitio ajeno al servicio TDR. No se autoriza la presentación de su contenido en una ventana o marco ajeno a TDR (framing). Esta reserva de derechos afecta tanto al resumen de presentación de la tesis como a sus contenidos. En la utilización o cita de partes de la tesis es obligado indicar el nombre de la persona autora.

**WARNING.** On having consulted this thesis you're accepting the following use conditions: Spreading this thesis by the TDX ([www.tdx.cat](http://www.tdx.cat)) service has been authorized by the titular of the intellectual property rights only for private uses placed in investigation and teaching activities. Reproduction with lucrative aims is not authorized neither its spreading and availability from a site foreign to the TDX service. Introducing its content in a window or frame foreign to the TDX service is not authorized (framing). This rights affect to the presentation summary of the thesis as well as to its contents. In the using or citation of parts of the thesis it's obliged to indicate the name of the author.

**UNIVERSITAT DE BARCELONA**



**“REESTRUCTURACIÓN GLOBAL DE LOS TRÁFICOS  
PORTUARIOS: EL DECLIVE DEL PUERTO DE TAMPICO.”**

**Tesis Presentada por Alfonso Tello Iturbe**

**Para la obtención del título de doctor en “Planificación y  
Desarrollo Regional” por la Universitat de Barcelona Facultat  
de Geografia i Història**

**Director de Tesis: Dr. José Luis Luzón Benedicto**

**Mayo /2011**

Cuestionario (encuestas):

<b>Variable</b>	<b>ITEMS.</b>
<b>Infraestructura</b>	<p>1.- <i>¿De acuerdo con su experiencia las instalaciones que ofrece el puerto de Tampico, responden a las exigencias de la intermodalidad y competitividad actuales?</i></p> <p>2.- <i>¿Para usted, los accesos al muelle Fiscal, son adecuados o presentan limitaciones y desventajas que deben ser modificadas, para garantizar mejores tránsito de y hacia el puerto?</i></p> <p>3.- <i>¿Qué tipo de inversiones en infraestructura requiere el puerto para competir con otros puertos del Golfo, y cuáles de estas obras pudieron desarrollarse en los 80/90; por qué razones no se efectuaron?</i></p> <p>4.- <i>Tiene información de alguna obra (s) importante (s) por realizarse que impactará (n) favorablemente la operación del puerto, si cuál (es) y porqué; no considera que hace falta, por qué?</i></p> <p>5.- <i>¿Considera que las autoridades portuarias y las municipales han venido realizando acciones conjuntas de planeación estratégica de largo plazo para favorecer la competitividad del puerto?</i></p>
<b>Operador Portuario</b>	<p>6.- <i>¿Explique brevemente, cómo considera el trabajo y gestión del Gremio Unido de Alijadores, en función a competitividad, seguridad, tecnología, equipamiento y visión?</i></p> <p>7.- <i>¿Desde el punto de vista tecnológico, considera que el GUA; ha reaccionado positivamente o se ha anticipado a estos adelantos que impactan la competitividad portuaria?</i></p> <p>8.- <i>¿Qué razones hubo para que el puerto no visualizara la necesidad de contar con nuevas áreas, para la expansión del puerto y equipo para el manejo de contenedores en Tampico?</i></p> <p>9.- <i>El estado de la red carretera y ferroviaria de Tampico, de que manera ha afectado al estancamiento del puerto</i></p>
<b>Trámites Aduanales.</b>	<p>10.- <i>¿En qué medida el contrabando y el narcotráfico hace que las instituciones como la PGR y otras, afecten los trámites de importación y de exportación, de las cargas a través del puerto de Tampico?</i></p> <p>11.- <i>¿Que propuestas considera viables, para que estos tramites se agilicen y eleven la competitividad del puerto?</i></p> <p>12.- <i>¿Considera que prácticas de corrupción han sido determinantes para que algunos flujos de cargas hayan migrado hacia otros puertos?</i></p> <p>13.- <i>¿Que tramites son para usted los más burocráticos que no contribuyen a mejorar la competitividad puerto?</i></p>
	<p>14.- <i>¿De acuerdo con su experiencia que efectos derivados de las actividades del puerto afectan negativamente al suelo, agua, flora y fauna de la región?</i></p>

<p><b>Medio ambiente y sustentabilidad.</b></p>	<p>15.- <i>¿Que efectos sociales (prostitución, drogadicción, alcoholismo, inseguridad, otros) se derivan de las actividades portuarias?</i></p> <p>16.- <i>¿Tiene conocimiento de indicadores manejados por las autoridades para el monitoreo de la contaminación en el puerto, cuáles?</i></p> <p>17.- <i>¿Que programas ambientales se han implementado para alcanzar la sustentabilidad del puerto?</i></p> <p>18.- <i>¿De qué manera la temporada lluvias, huracanes, etc., (avenidas, desbordamientos, inundaciones, etc.) afecta a la actividad portuaria?</i></p>
<p><b>Flujos de cargas.</b></p>	<p>19.- <i>Que tipo de alternativas puede ofrecer el puerto a otros importadores y exportadores para sus importaciones y exportaciones</i></p> <p>20.- <i>¿Que situaciones han influido para que el puerto de Tampico, afecte la actividad portuaria en relación la escala de buques, nuevas cargas y limitaciones de conectividad?</i></p> <p>21.- <i>¿Qué acciones debieron emprender las autoridades para evitar la desviación de cargas hacia puertos como el de Altamira y por qué?</i></p>
<p><b>Equipo</b></p>	<p>22.- <i>¿Considera que el puerto de Tampico, cuenta con equipo actualizado y suficiente para realizar las operaciones (carga/descarga), control (tecnologías modernas, que evite robos, deterioro de las mercancías), seguimiento, así como el personal capacitado para ello?</i></p> <p>23.- <i>¿De acuerdo con su experiencia es posible que el puerto de Tampico, alcance alguna especialización en el corto o mediano plazo, que redefina su vocación portuaria?</i></p> <p>24.- <i>¿La nueva especialización (vocación) podrá desarrollarse, en el marco de infraestructura y conectividad que ofrece el puerto actualmente o será necesario realizar algunos cambios, explique algunos de ellos?</i></p> <p>25.- <i>¿De acuerdo con su experiencia, a que razones respondió la falta de visión, inversión oportuna en equipo y adquisición de áreas para la ampliación del puerto?</i></p>
<p><b>Buques</b></p>	<p>26.- <i>¿Según su apreciación y experiencia que porcentaje de la capacidad instalada del puerto es utilizada actualmente y por qué?</i></p> <p>27.- <i>¿Con embarcaciones como las que escalan regularmente el puerto, considera, que se alcanzará su especialización o mantendrá la tendencia actual?</i></p> <p>28.- <i>Tomando en consideración las limitaciones que ofrece Tampico para las grandes embarcaciones, podrán reconvertirse para ser utilizadas por las nuevas condiciones de mercado</i></p>
<p><b>Rutas</b></p>	<p>29.- <i>¿Cuántas rutas de servicio regular escalan actualmente el puerto de Tampico y cuántas han dejado de hacerlo?</i></p> <p>30.- <i>¿Los buques que operan carga en contenedores y carga general fraccionada, que ventajas o desventajas observan, en relación al puerto?</i></p> <p>31.- <i>¿Las compañías armadoras que escalan regularmente el puerto, son parte de alguna alianza entre armadores?</i></p>