



UNIVERSITAT DE  
BARCELONA

## Estrategias para la competitividad territorial. Aysen, Chile

Cristián López Montecinos

**ADVERTIMENT.** La consulta d'aquesta tesi queda condicionada a l'acceptació de les següents condicions d'ús: La difusió d'aquesta tesi per mitjà del servei TDX ([www.tdx.cat](http://www.tdx.cat)) i a través del Dipòsit Digital de la UB ([diposit.ub.edu](http://diposit.ub.edu)) ha estat autoritzada pels titulars dels drets de propietat intel·lectual únicament per a usos privats emmarcats en activitats d'investigació i docència. No s'autoritza la seva reproducció amb finalitats de lucre ni la seva difusió i posada a disposició des d'un lloc aliè al servei TDX ni al Dipòsit Digital de la UB. No s'autoritza la presentació del seu contingut en una finestra o marc aliè a TDX o al Dipòsit Digital de la UB (framing). Aquesta reserva de drets afecta tant al resum de presentació de la tesi com als seus continguts. En la utilització o cita de parts de la tesi és obligat indicar el nom de la persona autora.

**ADVERTENCIA.** La consulta de esta tesis queda condicionada a la aceptación de las siguientes condiciones de uso: La difusión de esta tesis por medio del servicio TDR ([www.tdx.cat](http://www.tdx.cat)) y a través del Repositorio Digital de la UB ([diposit.ub.edu](http://diposit.ub.edu)) ha sido autorizada por los titulares de los derechos de propiedad intelectual únicamente para usos privados enmarcados en actividades de investigación y docencia. No se autoriza su reproducción con finalidades de lucro ni su difusión y puesta a disposición desde un sitio ajeno al servicio TDR o al Repositorio Digital de la UB. No se autoriza la presentación de su contenido en una ventana o marco ajeno a TDR o al Repositorio Digital de la UB (framing). Esta reserva de derechos afecta tanto al resumen de presentación de la tesis como a sus contenidos. En la utilización o cita de partes de la tesis es obligado indicar el nombre de la persona autora.

**WARNING.** On having consulted this thesis you're accepting the following use conditions: Spreading this thesis by the TDX ([www.tdx.cat](http://www.tdx.cat)) service and by the UB Digital Repository ([diposit.ub.edu](http://diposit.ub.edu)) has been authorized by the titular of the intellectual property rights only for private uses placed in investigation and teaching activities. Reproduction with lucrative aims is not authorized nor its spreading and availability from a site foreign to the TDX service or to the UB Digital Repository. Introducing its content in a window or frame foreign to the TDX service or to the UB Digital Repository is not authorized (framing). Those rights affect to the presentation summary of the thesis as well as to its contents. In the using or citation of parts of the thesis it's obliged to indicate the name of the author.



**UNIVERSITAT DE BARCELONA**

**TESIS DOCTORAL  
ESTRATEGIAS PARA LA COMPETITIVIDAD  
TERRITORIAL. AYSÉN, CHILE.**

**CRISTIÁN LÓPEZ MONTECINOS  
Barcelona, 2015**



**TESIS DOCTORAL**

**ESTRATEGIAS PARA LA COMPETITIVIDAD  
TERRITORIAL. AYSÉN, CHILE.**

**CRISTIÁN LÓPEZ MONTECINOS**

**UNIVERSITAT DE BARCELONA  
2015**



**UNIVERSITAT DE BARCELONA  
FACULTAT DE GEOGRAFIA I HISTÒRIA  
PROGRAMA DE DOCTORAT  
“GEOGRAFIA, PLANIFICACIÓ TERRITORIAL I GESTIÓ AMBIENTAL”  
CURS ACADÈMIC 2012-2013**

**ESTRATEGIAS PARA LA COMPETITIVIDAD  
TERRITORIAL. AYSÉN, CHILE.**

**CRISTIAN LÓPEZ MONTECINOS**

**DIRECTOR  
DR. PATRICIO RUBIO ROMERO**

**BARCELONA, 2015**



## **AGRADECIMIENTOS**

- Al programa de Capital Humano Avanzado de CONICYT, en especial al equipo de gestión de Doctorado en el Extranjero, quienes siempre estuvieron atentos a mis necesidades como becario.
- A mi familia que me ha acompañado en este cometido en Barcelona desde el 2011 al 2014, en especial a mi compañera de toda la vida Denisse y a mis hijos Cristian, Matías y Joaquín, quienes supieron sobreponerse a los desafíos de estar fuera de nuestro país, con alegría, fortaleza y convicción, lo que se transformó en pilar en el logro de este importante objetivo.
- A mi madre Nancy, que me entregó su sabiduría, talento y capacidad cognitiva y a mi padre Mario, que me heredó su agudeza, sentido común y habilidad social, la mezcla necesaria para saber avanzar en esta noble tarea de doctorarse.
- A la Consultora Ambiental ADASME, en especial a su gerente general Francisco Adasme, quien creyó en mí y en mi investigación, poniendo en práctica los avances de esta tesis doctoral en acciones concretas de estudios y programas a nivel nacional en materias ambientales en Chile y además por haberme brindado apoyo durante todo el proceso de mi estancia en España.
- Al Gobierno Regional de Aysén, por permitir el uso de información del programa modelo de gestión territorial en cuencas productivas de la región de Aysén, el que fuera financiado por el Fondo Nacional de Desarrollo Regional y luego por haber permitido acceder a los levantamientos ciudadanos desarrollados en el marco de la construcción del Plan Especial de Zona Extrema (PEDZE) de la región del Aysén, medida para los primeros 100 días de gobierno de la presidenta Bachelet.
- Al Servicio Agrícola y Ganadero de la Región de Aysén, por haber mantenido un vínculo permanente de apoyo a esta tesis doctoral en el marco del patrocinio otorgado al suscrito, asociado al programa modelo de gestión territorial en cuencas productivas” de la región de Aysén, en especial a su Ingeniero Agrónomo Andrés Gómez, nexo directo en el convenio.
- A la Sociedad de Historia y Geografía de Aysén, por haber facilitado textos y mapas históricos que constituyeron información importante en el desarrollo de esta investigación
- A la comunidad de chilenos residentes en Cerdanyola del Valles de Barcelona España, en especial a nuestros amigos Rodrigo, Tabita, Anibal y Paola, quienes nos dieron la contención emocional en momentos difíciles de este proceso.
- A mi profesor director de esta tesis doctoral, Patricio Rubio Romero, por su apoyo, conducción y retroalimentación, acciones que contribuyeron decididamente al logro final de este proceso.



# ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>1</b>
<b>CAPÍTULO I.        <b>COMPETITIVIDAD TERRITORIAL</b></b>	
1.1. CONCEPTUALIZACIÓN TEÓRICA DEL CONCEPTO.....	5
1.1.1. Competitividad.....	5
1.1.2. Enfoque territorial de la competitividad y el capital.....	10
1.1.3. Indicadores de competitividad y cohesión territorial.....	12
1.1.4. Benchmarking territorial.....	18
1.1.5. Determinantes de la competitividad territorial.....	20
1.2. ADOPCIÓN DE TEORÍA.....	23
1.2.1. Lógica teórica de la estrategia para la competitividad territorial.....	23
1.3. BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	26
<b>CAPÍTULO II.        <b>DINÁMICAS DE LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL RURAL</b></b>	
2.1. DINÁMICA ESPACIOTEMPORAL.....	35
2.1.1. La geohistoria rural del paisaje.....	35
2.1.2. Influencia del desarrollo territorial rural en el paisaje.....	37
2.1.3. Factores de cambio territorial que modifican el paisaje.....	38
2.2. DINÁMICA REGULATORIA.....	40
2.2.1. La dimensión del territorio en las políticas públicas.....	40
2.2.2. Factores del caos en el territorio.....	42
2.2.3. La ordenación territorial como elemento regulatorio.....	44
2.2.4. Proceso de participación ciudadana en el espacio rural.....	46
2.3. DINÁMICA DEMOGRÁFICA.....	48
2.3.1. La evolución demográfica y crecimiento territorial.....	48
2.3.2. La estructura demográfica rural y sus efectos en el territorio.....	51
2.3.3. La migración campo – ciudad y la nueva ruralidad.....	55

2.4.	DINÁMICA SOCIOCULTURAL.....	56
2.4.1.	El desarrollo endógeno como capital territorial.....	56
2.4.2.	<i>Los stakeholders</i> rurales.....	60
2.4.3.	Las condiciones sociales y culturales del territorio rural.....	63
2.4.4.	La percepción territorial de los habitantes con su entorno.....	65
2.5.	DINÁMICA PRODUCTIVA.....	67
2.5.1.	La valoración económica, productiva y territorial.....	67
2.5.2.	Integración de productividad y territorio en el mundo rural.....	69
2.5.3.	Capacidad de acogida del territorio para evaluar productividad.....	71
2.5.4.	La importancia de los clústeres en la productividad territorial.....	73
2.6.	DINÁMICA AMBIENTAL.....	75
2.6.1.	Los servicios ecosistémicos como expresión ambiental.....	75
2.6.2.	El paisaje como sistema territorial ambiental.....	78
2.6.3.	La gestión ambiental de paisajes en áreas rurales.....	79
2.7.	BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	82

### **CAPÍTULO III. OBJETIVOS E HIPÓTESIS**

3.1.	PREGUNTAS DE LA INVESTIGACIÓN.....	95
3.1.1.	Pregunta central.....	95
3.1.2.	Preguntas específicas del proceso de investigación.....	95
3.2.	OBJETIVOS.....	96
3.2.1.	Objetivo general.....	96
3.2.2.	Objetivos específicos.....	97
3.3.	HIPÓTESIS.....	97
3.4.	BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	97

### **CAPÍTULO IV. LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN**

4.1.	DEFINICIÓN REGIONAL.....	101
4.1.1.	División político-administrativa de la región.....	102
4.1.2.	Análisis socioeconómico regional.....	108
4.2.	SELECCIÓN DE LA UNIDAD DE ESTUDIO.....	128
4.3.	PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE LA UNIDAD DE ESTUDIO.....	129

4.3.1. Actividades Agrícolas.....	129
4.3.2. Actividades Ganaderas.....	131
4.3.3. Actividades Forestales.....	132
4.3.4. Actividades Turísticas.....	133
4.4. ANTECEDENTES BIOFÍSICOS DE LA CUENCA.....	136
4.4.1. Relieve.....	136
4.4.2. Clima.....	137
4.4.3. Suelo.....	138
4.4.4. Red Hidrográfica.....	143
4.4.5. Formaciones vegetacionales.....	144
4.4.6. Red vial.....	147
4.5. ANTECEDENTES ANTRÓPICOS DE LA CUENCA.....	148
4.5.1. Asentamientos humanos.....	148
4.5.2. Asentamientos prehispánicos.....	148
4.5.3. Proceso de colonización.....	149
4.6. BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	178

## **CAPÍTULO V. METODOLOGÍA PARA LA INVESTIGACIÓN TERRITORIAL**

5.1. PROPUESTA METODOLÓGICA TEÓRICA.....	185
5.1.1. Planteamiento del problema.....	185
5.1.2. Definición del alcance de la investigación.....	186
5.1.3. Marco referencial de la investigación.....	187
5.1.4. Definición de variables de la investigación.....	188
5.1.5. Definición conceptual y operacional del estudio.....	190
5.1.6. Diseño de la investigación.....	191
5.2. PROPUESTA METODOLÓGICA PRÁCTICA.....	192
5.2.1. Fase 1: Descripción de dinámicas territoriales rurales que modelan la competitividad.....	192
5.2.2. Fase 2: Definición de indicadores de competitividad territorial rural a partir de las dinámicas descritas.....	195
5.2.3. Fase 3: Evaluación de competitividad territorial de la cuenca en estudio.....	206

5.2.4. Fase 4: Determinación de problemas de la cuenca y brechas de competitividad territorial.....	210
5.2.5. Fase 5: Proposición de imagen objetivo para la maximización de la competitiva del territorio.....	214
5.2.6. Fase 6: Evaluación satisfacción de objetivos de maximización de la competitiva de plan de ordenación territorial.....	219
5.2.7. Fase 7: Diseño de propuesta de proyecto factible para la gestión integral sostenible de espacios rurales.....	222
5.3. BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	223

## **CAPÍTULO VI. INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN SOSTENIBLE DE ESPACIOS RURALES**

6.1. LA INFORMACIÓN EN LA GESTIÓN TERRITORIAL.....	231
6.2. ANÁLISIS TERRITORIAL.....	233
6.2.1. Diagnóstico territorial.....	233
6.2.1.1. Información primaria.....	235
6.2.1.2. Información secundaria.....	239
6.2.1.3. Problemas de información.....	242
6.2.2. Escala territorial de análisis de información.....	244
6.3. PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN INDICADORES DEL TERRITORIO.....	245
6.3.1. Tecnologías de procesamiento de información territorial.....	246
6.3.2. Gestión de la información territorial.....	248
6.3.3. Relación de información cuantitativa y cualitativa en estudios territoriales.....	254
6.4. MODELACIÓN TERRITORIAL DE LA INFORMACIÓN.....	259
6.4.1. Integración de visión económica, social y ambiental del territorio.....	260
6.5. BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	262

## **CAPÍTULO VII. RESULTADOS**

7.1. FASE 1: DESCRIPCIÓN DE DINÁMICAS TERRITORIALES RURALES..	273
7.1.1. Cambios históricos territoriales (dinámica espaciotemporal).....	273
7.1.1.1. Contexto Histórico.....	273
7.1.1.2. El año 1902, inicio del fenómeno de modificación territorial.....	274
7.1.1.3. Colonización ciudadana versus industrial (1910 a 1920).....	280
7.1.1.4. El despertar de Coyhaique (1930).....	286

7.1.1.5. Institucionalización del territorio (1930-1960).....	290
7.1.1.6. Aysén en el proceso de modernización (1960-1973).....	294
7.1.1.7. Influencias de dictadura militar en Aysén (1973-1990).....	296
7.1.1.8. El periodo actual (1990-2014).....	300
7.1.2. Impacto de regulaciones en el territorio (dinámica regulatoria).....	301
7.1.2.1. Descripción sucinta de regulaciones vinculantes y no vinculantes que influyen en la ordenación territorial.....	301
7.1.2.2. Descripción detallada del programa “modelo de gestión territorial en cuencas productivas” de la región de Aysén.....	303
7.1.2.3. Análisis de impacto de regulaciones.....	309
7.1.3. Condición demográfica territorial (dinámica demográfica).....	311
7.1.3.1. Evolución poblacional de Coyhaique y Aysén (1907 – 2002).....	312
7.1.3.2. Indicadores demográficos de la cuenca del río Aysén, a nivel de distrito censal para el periodo (1982- 2002).....	313
7.1.3.3. Estructura demográfica de la población de la cuenca del río Aysén, urbana rural para el periodo (1982- 2002).....	319
7.1.3.4. Flujos Migratorios, comunas de Coyhaique y Aysén (1982- 2002).	321
7.1.3.5. Análisis demográfico para el periodo (1982 -2002).....	327
7.1.4. Condición social y cultural territorial (dinámica sociocultural).....	328
7.1.4.1. Caracterización de los grupos de interés de la cuenca.....	329
7.1.4.2. Descripción identitaria e icónica del territorio y sus habitantes.....	331
7.1.4.3. Análisis de influencia de grupos de interés en el territorio.....	337
7.1.5. Valor productivo del territorio (dinámica productiva).....	345
7.1.5.1. Definición de variables biofísicas que modelan la productividad....	345
7.1.5.2. Determinación de la productividad territorial.....	366
7.1.5.3. Análisis de productividad del territorio.....	372
7.1.5.4. Análisis censos silvoagropecuarios 1997-2007.....	378
7.1.6. Aporte ecosistémico del territorio (dinámica ambiental).....	380
7.1.6.1. Unidades de paisaje presente en la cuenca.....	380
7.1.6.2. Valor ecosistémico de la cuenca.....	388
7.1.6.3. Análisis de valor ecosistémico.....	394
7.1.7. Relaciones entre los sistemas de fuerza territorial.....	395
7.1.7.1. Descripción de relaciones observadas entre dinámicas.....	395

7.2.	FASE 2: DEFINICIÓN DE INDICADORES DE COMPETITIVIDAD TERRITORIAL RURAL.....	402
7.2.1.	Indicadores basados en cambios históricos territoriales.....	402
7.2.2.	Indicadores basados en impacto de regulaciones en el territorio.....	420
7.2.3.	Indicadores basados en condición demográfica territorial.....	432
7.2.4.	Indicadores basados en condición social y cultural territorial.....	444
7.2.5.	Indicadores basados en valor productivo del territorio.....	462
7.2.6.	Indicadores basados en aporte ecosistémico del territorio.....	480
7.3.	FASE 3: EVALUACIÓN DE COMPETITIVIDAD TERRITORIAL DE LA CUENCA EN ESTUDIO.....	498
7.3.1.	Valor de competitividad territorial para cada pilar e indicador.....	498
7.3.2.	Georreferenciación de resultados de la evaluación de indicadores de competitividad.....	511
7.4.	FASE 4: DETERMINACIÓN DE PROBLEMAS DE LA CUENCA	516
7.4.1.	Planificación del benchmarking territorial.....	516
	7.4.1.1. <i>Criterios operativos de la cuenca del río Aysén para selección de territorios en benchmarking territorial.....</i>	516
	7.4.1.2. <i>Selección de territorios para comparación.....</i>	518
7.4.2.	Análisis territorial de brechas y problemas de competitividad territorial de la cuenca.....	519
7.5.	FASE 5: PROPOSICIÓN DE IMAGEN OBJETIVO PARA LA MAXIMIZACIÓN COMPETITIVA DEL TERRITORIO.....	527
7.5.1.	Definición de la imagen objetivo de la cuenca del río Aysén.....	527
7.5.2.	Determinación de líneas estratégicas para la gestión integral de espacios rurales.....	528
7.5.3.	Definiciones del marco y plan estratégico para la gestión integral de espacios rurales.....	531
7.6.	FASE 6: EVALUACIÓN SATISFACCIÓN DE OBJETIVOS DE MAXIMIZACIÓN COMPETITIVA DE PLAN DE ORDENACIÓN TERRITORIAL.....	544
7.6.2.	Contraste del plan de ordenación territorial con cada línea estratégica de gestión integral de espacios rurales.....	545
7.7.	FASE 7: DISEÑO DE PROPUESTA PROYECTO FACTIBLE PARA GESTIÓN INTEGRAL SOSTENIBLE ESPACIOS RURALES (GISER).....	547
7.7.1.	Organización de un plan GISER.....	547
7.8.	BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	582

## **CAPÍTULO VIII. ANÁLISIS DE RESULTADOS**

8.1. HALLAZGO DE INTERÉS POR FASE DE LA INVESTIGACIÓN.....	587
8.1.1. Fase 1: Descripción de dinámicas territoriales rurales.....	587
8.1.2. Fase 2: Definición de indicadores de competitividad territorial rural.	591
8.1.3. Fase 3: Evaluación de competitividad territorial de la cuenca.....	601
8.1.4. Fase 4: Determinación de problemas de la cuenca y brechas de competitividad territorial.....	604
8.1.5. Fase 5: Proposición de imagen objetivo para la maximización competitiva del territorio.....	607
8.1.6. Fase 6: Evaluación de satisfacción de objetivos de maximización competitiva de plan de ordenación territorial.....	608
8.1.7. Fase 7: Diseño de propuesta proyecto factible para gestión integral sostenible espacios rurales (GISER).....	608
8.2. ANÁLISIS GLOBAL DE RESULTADOS.....	609
8.3. BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	612

## **CAPÍTULO IX. TESIS FINAL Y CONCLUSIONES**

9.1. LOGRO DE LOS OBJETIVOS.....	617
9.2. TESIS FINAL.....	619
9.2.1. Respuesta a las preguntas de investigación.....	619
9.2.2. Respuesta a las hipótesis de investigación.....	629
9.3. CONCLUSIONES.....	631
9.4. BIBLIOGRAFÍA ESPECÍFICA.....	631

<b>BIBLIOGRAFÍA GENERAL.....</b>	<b>641</b>
----------------------------------	------------



## INDICE DE FIGURAS

Figura n° 1: Modelo de sostenibilidad concéntrico complementario.	7
Figura n° 2: Competitividad versus Productividad.	9
Figura n° 3: proceso de "operacionalización Índice de competitividad"	15
Figura n° 4: Modelo conceptual de benchmarking territorial	18
Figura n° 5: Esquema de fases y actividades de benchmarking territorial	19
Figura n° 6: Relación teórica conceptual de las dinámicas.	22
Figura n° 7: Esquema de atributos territoriales de la competitividad.	23
Figura n° 8: Esquema de análisis territorial multidinámico de la competitividad.	24
Figura n° 9: Esquema de diseño de estrategia territorial de la competitividad.	25
Figura n° 10: Esquema lógico teórico para la competitividad territorial.	25
Figura n° 11: Etapas de la transición demográfica	49
Figura n° 12: Pirámide poblacional de América Latina (periodo 2000 - 2010)	53
Figura n° 13: Dinámica Relación de Dependencia (periodo 1950 - 2050)	54
Figura n° 14: El capital territorial	58
Figura n° 15: Elementos fundacionales y funcionales del "milieu local"	59
Figura n° 16: Modelo de gestión de vínculos con los stakeholders.	60
Figura n° 17: Elementos relacionales del territorio	61
Figura n° 18: Desvinculación de la población agrícola de la población rural	70
Figura n° 19: Modelo de evaluación de capacidad de acogida del territorio	73
Figura n° 20: Esquema conceptual de un clúster y sus ventajas	74
Figura n° 21: Servicios y función ecosistémica con bienestar humano	76
Figura n° 22: Lógica del proceso de gestión ambiental de paisajes	80
Figura n° 23: Esquema de lógica resolutive en las preguntas de investigación.	96
Figura n° 24: Indicadores de desigualdad de la región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	110
Figura n° 25: Indicadores de empleo de la región de Aysén, situación actual y tendencias históricas	111

Figura n° 26: Indicadores de pobreza de la región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	112
Figura n° 27: Indicadores de educación de la región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	113
Figura n° 28 Evolución del Producto Interno Bruto de la Región de Aysén periodo (1985 - 2011) relacionada con periodos presidenciales.	114
Figura n° 29: Sector agropecuario silvícola de la región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	116
Figura n° 30: Sector pesca región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	117
Figura n° 31: Sector minería región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	118
Figura n° 32: Sector industria manufacturera región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	119
Figura n° 33: Sector electricidad gas y agua región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	120
Figura n° 34: Sector construcción región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	121
Figura n° 35: Sector comercio, restaurantes y hoteles región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	122
Figura n° 36: Sector transporte y comunicaciones región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	123
Figura n° 37: Sector servicios financieros región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	124
Figura n° 38: Sector servicios de vivienda región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	125
Figura n° 39: Sector servicios personales región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	126
Figura n° 40: Sector administración pública región de Aysén, situación actual y tendencias históricas.	127
Figura n° 41: Visión global de la zona de estudio.	128
Figura n° 42: Visión de las principales actividades agrícolas de la cuenca.	129
Figura n° 43: Hortalizas en invernadero, infraestructura del "tipo Aysén".	130
Figura n° 44: Visión general de principales actividades ganaderas de la cuenca	131
Figura n° 45: Visión general de principales actividades forestales de la cuenca	132

Figura n° 46: Producción y mercado de leña en la cuenca.	133
Figura n° 47: Puntos de referencia de turismo cultural de la cuenca.	134
Figura n° 48: Puntos de referencia de agroturismo de la cuenca.	134
Figura n° 49: Puntos de referencia de ecoturismo de la cuenca.	135
Figura n° 50: Actividades de referencia de turismo deportivo de la cuenca.	136
Figura n° 51: Perfil transversal de la cuenca del río Aysén.	136
Figura n° 52: Perfil de la cuenca del río Aysén, con gradiente de precipitaciones.	137
Figura n° 53: Vista general de los tipos de caminos de la cuenca del río Aysén.	148
Figura n° 54: Esquema del marco referencial de la investigación	188
Figura n° 55: Esquema de relaciones para definición de variables	189
Figura n° 56: Límites para la definición de un índice de competitividad territorial	196
Figura n° 57: Batería de documentos para el análisis histórico territorial	198
Figura n° 58: Ejemplo de mapa de relaciones de aspectos claves	204
Figura n° 59: Ejemplo de mapa de relaciones con indicadores seleccionados	205
Figura n° 60: Ejemplo diagrama gráfico del árbol de problemas.	212
Figura n° 61: Ejemplo de conexión entre árbol de problemas y determinantes de la competitividad territorial	213
Figura n° 62: Esquema del proceso de definición de los objetivos estratégicos	218
Figura n° 63: Esquema de insumos para la definición de Metas	219
Figura n° 64: Matriz de análisis de coherencia para el contraste de objetivos	220
Figura n° 65: Proceso recolección de información para un diagnóstico territorial	234
Figura n° 66: Esquema comparativo de escalas territoriales de trabajo.	245
Figura n° 67: Esquema de relación de información con la georreferenciación.	247
Figura n° 68: Diseño de un sistema de gestión de información territorial.	250
Figura n° 69: Representación de umbrales de impacto y aptitud del territorio.	261
Figura n° 70: La ciudad de los Césares "En busca del El Dorado Patagónico"	274
Figura n° 71: Mapas de percepción del territorio entre 1878 y 1920	275
Figura n° 72: Condiciones de vida de primeros habitantes del territorio	280

Figura n° 73: Vista aérea de Puerto Aysén década del 20	281
Figura n° 74: Vistas de Coyhaique en primeros años de formación	286
Figura n° 75: Impacto territorial y rural de regulaciones.	310
Figura n° 76: Tendencia demográfica del crecimiento poblacional 1907-2002.	312
Figura n° 77: Evolución Densidad Poblacional por distrito 1982-2002 (escala log)	318
Figura n° 78: Evolución de población urbana y rural 1982 - 2002	319
Figura n° 79: Pirámides población urbana y rural por sexo y edad (1982 - 2002) de la cuenca del río Aysén	320
Figura n° 80: Evolución grandes grupos de edades (rural y urbano 1982 - 2002)	321
Figura n° 81: Saldos migratorios dentro de la región de Aysén 1977 -1997	323
Figura n° 82: Saldos migratorios dentro de regiones de Chile 1977 -1997	324
Figura n° 83: Representación gráfica inmigrantes extranjeros 1977 -1997	325
Figura n° 84: Principales flujos según Tasa Bruta de inmigración y emigración	327
Figura n° 85: Gráfico de visibilidad y vinculación con el territorio	330
Figura n° 86: Ícono indumentario, gaucho aysenino	332
Figura n° 87: Ícono materia prima, manta tejida a telar de lana oveja	333
Figura n° 88: Ícono culinario, mate y asado parado	333
Figura n° 89: Ícono entretenimiento, juego popular "truco"	334
Figura n° 90: Ícono normas sociales, colaboración entre personas	335
Figura n° 91: Ícono paisajes naturales	336
Figura n° 92: Gráfico de influencia y vinculación de cada Stakeholders	344
Figura n° 93: Esquema proceso de generación de zonas productivas	372
Figura n° 94: Evolución actividad agropecuaria por distrito 1997-2007 (escala log)	378
Figura n° 95: Evolución Actividad Forestal por distrito 1997 - 2007 (escala log)	379
Figura n° 96: Actividad Ganadera (cabezas de ganado) 1997 - 2007 (escala log)	380
Figura n° 97: Vista de unidad de paisaje "extremo"	381
Figura n° 98: Vista de unidad de paisaje "Ganadero"	382
Figura n° 99: Vista de unidad de paisaje "Escénico"	383

Figura n° 100: Vista de unidad de paisaje "Trapananda"	384
Figura n° 101: Proporción de servicios ecosistémicos de la cuenca del río Aysén	395
Figura n° 102: Comparación espacial espaciotemporal y demográfica	396
Figura n° 103: Comparación espacial espaciotemporal y productiva	397
Figura n° 104: Comparación territorial espaciotemporal y ambiental	397
Figura n° 105: Comparación espacial demográfica y sociocultural	398
Figura n° 106: Comparación espacial demográfica y productiva	398
Figura n° 107: Comparación espacial demográfica y ambiental	399
Figura n° 108: Comparación espacial sociocultural y productiva	400
Figura n° 109: Comparación espacial sociocultural y ambiental	400
Figura n° 110: Comparación espacial productiva y ambiental	401
Figura n° 111: Estructura del conjunto de la economía de la cuenca del río Aysén (trabajadores, ventas y empresas)	517
Figura n° 112: Caracterización del sector manufacturero de la cuenca del río Aysén.	518
Figura n° 113: Imágenes del trabajo de campo de configuración de problemas de competitividad territorial de la cuenca del río Aysén	519
Figura n° 114: Árbol de problema de la competitividad territorial de la cuenca del río Aysén asociado a dinámicas territoriales	521
Figura n° 115: Árbol de problema "crítico" de la competitividad territorial de la cuenca del río Aysén asociado a dinámicas territoriales	523
Figura n° 116: Configuración de la estrategia para la gestión integral sostenible de espacios rurales (maximización de la competitividad)	548
Figura n° 117: Ejemplo de análisis de sistema de relaciones para cada dinámica territorial, sobre el grado de afectación.	558
Figura n° 118: Resumen del proceso de determinación de indicadores en pilar 1 "cambios históricos territoriales"	592
Figura n° 119: Resumen del proceso de determinación de indicadores en pilar 2 "impacto de regulaciones en el territorio"	594
Figura n° 120: Resumen del proceso de determinación de indicadores en pilar 3 "condición demográfica territorial"	595
Figura n° 121: Resumen del proceso de determinación de indicadores en pilar 4 "condición social y cultural"	596

Figura n° 122: Resumen del proceso de determinación de indicadores en pilar 5 "valor productivo del territorio"	598
Figura n° 123: Resumen del proceso de determinación de indicadores en pilar 6 "aporte ecosistémico del territorio"	600
Figura n° 124: Visualización grafica del ICT para cada pilar de la competitividad territorial	602
Figura n° 125: Visualización grafica del ICT para cada pilar de la competitividad territorial	603
Figura n° 126: Visualización grafica del ICT para cada pilar de la competitividad territorial	603
Figura n° 127: Visualización grafica del ICT para cada pilar de la competitividad territorial	604
Figura n° 128: Problemas detectados en cada dinámica territorial	605
Figura n° 129: Resumen gráfico del sistema de competitividad territorial	609
Figura n° 130: Índice de competitividad territorial para cada unidad territorial	623

## INDICE DE TABLAS

Tabla n° 1: Definiciones de competitividad	5
Tabla n° 2: Instrumentos de medición de competitividad regional	13
Tabla n° 3: Ejemplos de indicadores de cohesión social	16
Tabla n° 4: Determinantes en índices de competitividad territorial	21
Tabla n° 5: Relación determinantes de competitividad con dinámicas territoriales	22
Tabla n° 6: Indicadores socioeconómicos regionales	109
Tabla n° 7: Características de las asociaciones de suelo de la cuenca río Aysén	138
Tabla n° 8: Formación vegetacional presentes en la cuenca río Aysén	144
Tabla n° 9: Relación: variable - concepto - operatividad	190
Tabla n° 10: Cronología de los censo de población, vivienda y agropecuarios.	242
Tabla n° 11: Comparación de los enfoques cuantitativo y cualitativo	254
Tabla n° 12: Análisis de impacto territorial de regulaciones	309
Tabla n° 13: Evolución de la población comunal del territorio en estudio	312
Tabla n° 14: Indicadores demográficos de distritos de baja complejidad territorial	313
Tabla n° 15: Indicadores demográficos distritos de media complejidad territorial	314
Tabla n° 16: Indicadores demográficos distritos de alta complejidad territorial.	314
Tabla n° 17: Densidad poblacional en (habitantes / km <sup>2</sup> ) 1982, 1992 y 2002	318
Tabla n° 18: Población rural y urbana por edad y sexo 1982 - 2002, de la cuenca río Aysén	319
Tabla n° 19: Flujos migratorios desde y hacia Aysén, de comunas de la región	322
Tabla n° 20: Flujos migratorios desde y hacia Coyhaique, comunas de la región	322
Tabla n° 21: Flujos migratorios desde y hacia Aysén, de Regiones de Chile	323
Tabla n° 22: Flujos migratorios desde y hacia Coyhaique, de Regiones de Chile	324
Tabla n° 23: Inmigrantes extranjeros llegados entre 1977 - 1997	325
Tabla n° 24: Ranking 10, origen inmigración destino Aysén 1982 -2002 por Tasa Bruta	325
Tabla n° 25: Ranking 10, origen inmigración destino Coyhaique 1982 -2002 por Tasa Bruta	326

Tabla n° 26: Ranking 10, de destino emigración desde Aysén 1982 -2002 por Tasa Bruta	326
Tabla n° 27: Ranking 10, de destino emigración desde Coyhaique 1982 -2002 por Tasa Bruta	326
Tabla n° 28: Caracterización y evaluación de visibilidad de grupos de interés	329
Tabla n° 29: Inventario de Stakeholders cuenca del río Aysén	337
Tabla n° 30: Evaluación de Stakeholders cuenca del río Aysén	339
Tabla n° 31: Estimación de productividad del territorio	367
Tabla n° 32: Resultado superficie por zona valorada productivamente de la cuenca del río Aysén	373
Tabla n° 33: Tasa crecimiento anual superficie agropecuaria y forestal 1997-2007	378
Tabla n° 34: Evolución de los principales rubros ganaderos 1997 y 2007	379
Tabla n° 35: Superficie por unidad de paisaje	381
Tabla n° 36: Servicios ecosistémicos evaluados en la cuenca del río Aysén	388
Tabla n° 37: Evaluación de condición territorial para cada servicio ecosistémico	388
Tabla n° 38: Determinación de valor ecosistémico	389
Tabla n° 39: Análisis de zonificación según valoración ecosistémica del territorio	394
Tabla n° 40: identificación de aspectos claves en dinámica espaciotemporal y su fuente de información	403
Tabla n° 41: Análisis de singularidad aspectos claves dinámica espaciotemporal	404
Tabla n° 42: Análisis tipo de relaciones, signo y grado de afectación para cada aspecto clave de la dinámica espaciotemporal	405
Tabla n° 43: Evaluación de limitaciones y atributos de los aspectos claves para convertirse en indicadores del pilar cambios históricos territoriales	412
Tabla n° 44: Análisis de fuentes de información y configuración de indicadores del pilar 1, cambios históricos territoriales	413
Tabla n° 45: Ponderación de indicadores del pilar 1, cambios históricos territoriales	414
Tabla n° 46: identificación de aspectos claves en dinámica regulatoria y su fuente de información	420
Tabla n° 47: Análisis de singularidad aspectos claves dinámica regulatoria	421
Tabla n° 48: Análisis tipo de relaciones, signo y grado de afectación para cada aspecto clave de la dinámica regulatoria	422

Tabla n° 49: Evaluación de limitaciones y atributos de los aspectos claves para convertirse en indicadores del pilar impacto de regulaciones en el territorio	426
Tabla n° 50: Análisis de fuentes de información y configuración de indicadores del pilar 2, impacto de regulaciones en el territorio	427
Tabla n° 51: Ponderación de indicadores del pilar 2, impacto de regulaciones en el territorio	428
Tabla n° 52: identificación de aspectos claves en dinámica demográfica y su fuente de información	432
Tabla n° 53: Análisis de singularidad aspectos claves dinámica demográfica	433
Tabla n° 54: Análisis tipo de relaciones, signo y grado de afectación para cada aspecto clave de la dinámica demográfica	434
Tabla n° 55: Evaluación de limitaciones y atributos de los aspectos claves para convertirse en indicadores del pilar condición demográfica territorial	438
Tabla n° 56: Análisis de fuentes de información y configuración de indicadores del pilar 3, condición demográfica territorial	439
Tabla n° 57: Ponderación de indicadores del pilar 3, condición demográfica territorial	440
Tabla n° 58: identificación de aspectos claves en dinámica sociocultural y su fuente de información	444
Tabla n° 59: Análisis de singularidad aspectos claves dinámica sociocultural	445
Tabla n° 60: Análisis tipo de relaciones, signo y grado de afectación para cada aspecto clave de la dinámica sociocultural	447
Tabla n° 61: Evaluación de limitaciones y atributos de los aspectos claves para convertirse en indicadores del pilar condición social y cultural territorial	454
Tabla n° 62: Análisis de fuentes de información y configuración de indicadores del pilar 4, condición social y cultural territorial	455
Tabla n° 63: Ponderación de indicadores del pilar 4, condición social y cultural territorial	457
Tabla n° 64: identificación de aspectos claves en dinámica productiva y su fuente de información	462
Tabla n° 65: Análisis de singularidad aspectos claves dinámica productiva	463
Tabla n° 66: Análisis tipo de relaciones, signo y grado de afectación para cada aspecto clave de la dinámica productiva	466
Tabla n° 67: Evaluación de limitaciones y atributos de los aspectos claves para convertirse en indicadores del pilar valor productivo del territorio	472

Tabla n° 68: Análisis de fuentes de información y configuración de indicadores del pilar 5, valor productivo del territorio	474
Tabla n° 69: Ponderación de indicadores del pilar 5, valor productivo del territorio	476
Tabla n° 70: identificación de aspectos claves en dinámica ambiental y su fuente de información	480
Tabla n° 71: Análisis de singularidad aspectos claves dinámica ambiental	481
Tabla n° 72: Análisis tipo de relaciones, signo y grado de afectación para cada aspecto clave de la dinámica ambiental	483
Tabla n° 73: Evaluación de limitaciones y atributos de los aspectos claves para convertirse en indicadores del pilar aporte ecosistémico del territorio	490
Tabla n° 74: Análisis de fuentes de información y configuración de indicadores del pilar 6, aporte ecosistémico del territorio	492
Tabla n° 75: Ponderación de indicadores del pilar 6, aporte ecosistémico del territorio	493
Tabla n° 76: Valor para la cuenca de los indicadores del pilar 1, cambios históricos territoriales	498
Tabla n° 77: Valor para la cuenca de los indicadores del pilar 2, impacto de regulaciones en el territorio	500
Tabla n° 78: Valor para la cuenca de los indicadores del pilar 3, condición demográfica territorial	501
Tabla n° 79: Valor para la cuenca de los indicadores del pilar 4, condición social y cultural territorial	503
Tabla n° 80: Valor para la cuenca de los indicadores del pilar 5, valor productivo del territorio	505
Tabla n° 81: Valor para la cuenca de los indicadores del pilar 6, aporte ecosistémico del territorio	508
Tabla n° 82: Resumen final de índice de competitividad territorial para cada pilar y a nivel global	510
Tabla n° 83: Resumen final de índice de competitividad territorial para cada pilar y a nivel de detalle por unidad mínima cartográfica (distrito censal)	511
Tabla n° 84: Problemas territoriales levantados de manera participativa	520
Tabla n° 85: Relación entre indicadores críticos y problemas levantados	521
Tabla n° 86: Mejor desempeño territorial de zonas comparables	523
Tabla n° 87: Análisis territorial de brechas críticas	525
Tabla n° 88: Elementos de la imagen objetivo de la cuenca del río Aysén	527

Tabla n° 89: Marco estratégico de línea de mejoramiento de la conectividad de la cuenca del río Aysén	531
Tabla n° 90: Plan estratégico de línea de mejoramiento de la conectividad de la cuenca del río Aysén	532
Tabla n° 91: Marco estratégico de línea de descentralización de la planificación territorial de la cuenca del río Aysén	533
Tabla n° 92: Plan estratégico de línea de descentralización de la planificación territorial de la cuenca del río Aysén	534
Tabla n° 93: Marco estratégico para el poblamiento rural de la cuenca del río Aysén	535
Tabla n° 94: Plan estratégico para el poblamiento rural de la cuenca del río Aysén	536
Tabla n° 95: Marco estratégico del proceso de desagrarización de la cuenca del río Aysén	537
Tabla n° 96: Plan estratégico del proceso de desagrarización de la cuenca del río Aysén	538
Tabla n° 97: Marco estratégico para el mejoramiento de la capacidad turística de la cuenca del río Aysén	539
Tabla n° 98: Plan estratégico para el mejoramiento de la capacidad turística de la cuenca del río Aysén	540
Tabla n° 99: Marco estratégico para la sustentabilidad de los recursos naturales de la cuenca del río Aysén	542
Tabla n° 100: Plan estratégico para la sustentabilidad de los recursos naturales de la cuenca del río Aysén	543
Tabla n° 101: Contraste de un POT con cada línea estratégica identificada	545
Tabla n° 102: Porcentaje de coherencia entre el POT y cada línea estratégica	546
Tabla n° 103: Análisis de coherencia del plan estratégico para la gestión integral sostenible de espacios rurales de la cuenca del río Aysén versus POT tradicional	546
Tabla n° 104: Grupo de aspectos claves por dinámica territorial, condicionantes de la competitividad territorial	556
Tabla n° 105: indicadores y configuración del pilar 1, cambios históricos territoriales (dinámica espaciotemporal)	559
Tabla n° 106: indicadores y configuración del pilar 2, impacto de regulaciones en el territorio (dinámica regulatoria)	560
Tabla n° 107: indicadores y configuración del pilar 3, condición demográfica territorial (dinámica demográfica)	561

Tabla n° 108: indicadores y configuración del pilar 4, condición social y cultural territorial (dinámica sociocultural)	562
Tabla n° 109: indicadores y configuración del pilar 5, valor productivo del territorio (dinámica productiva)	564
Tabla n° 110: indicadores y configuración del pilar 6, aporte ecosistémico del territorio (dinámica ambiental)	566
Tabla n° 111: Elementos de configuración de cada indicador	567
Tabla n° 112: Elementos de configuración final del ICT	568
Tabla n° 113: Descripción del análisis territorial de brechas críticas	573
Tabla n° 114: Estructura de elementos que configuran la imagen objetivo	574
Tabla n° 115: Desarrollo del marco estratégico para cada línea definida	575
Tabla n° 116: Análisis de relación con brechas de top 5 ICT críticos por pilar	607
Tabla n° 117: Ranking de pilares de la competitividad en función de sus valores ICTP por pilar y ICT final ponderado	610
Tabla n° 118: Indicadores para evaluar la competitividad territorial, que se basan en información confiable.	621
Tabla n° 119: Resumen final de índice de competitividad territorial para cada pilar y a nivel global, basado en los indicadores generados	623

## INDICE DE MAPAS

MAPA N° 1: DISTRIBUCIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA DE LA REGIÓN DE AYSÉN, CHILE.	106-107
MAPA N° 2: RELIEVE DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN, BASADO EN EL MODELO DE ELEVACIÓN DEL TERRITORIO.	152-153
MAPA N° 3: ECORREGIONES CLIMÁTICAS DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	156-157
MAPA N° 4: ASOCIACIONES DE SUELO DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	160-161
MAPA N° 5: RED HIDROGRÁFICA DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	164-165
MAPA N° 6: FORMACIONES VEGETACIONALES ASOCIADAS DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	168-169
MAPA N° 7: RED VIAL DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	172-173
MAPA N° 8: ASENTAMIENTOS HUMANOS DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	176-177
MAPA N° 9: UNIDAD MÍNIMA CARTOGRÁFICA DE ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD TERRITORIAL “DISTRITO CENSAL”	208-209
MAPA N° 10: CONCESIONES GANADERAS DE 1904 A 1919 DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	278-279
MAPA N° 11: CENTROS POBLADOS Y SUS FLUJOS DE RELACIONES AÑO 1920 EN LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	284-285
MAPA N° 12: CENTROS POBLADOS Y SUS FLUJOS DE RELACIONES AÑO 1930 EN LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	288-289
MAPA N° 13: CENTROS POBLADOS Y SUS FLUJOS DE RELACIONES AÑO 1940 EN LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	292-293
MAPA N° 14: CENTROS POBLADOS Y SUS FLUJOS DE RELACIONES AÑOS 1960-1970 EN LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	298-299
MAPA N° 15: REPRESENTACIÓN TERRITORIAL DE LA TASA DE CRECIMIENTO ANUAL (r) DE LOS DISTRITOS CENSALES DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN PARA PERIODO 1982 - 2002	316-317
MAPA N° 16: MANEJO ACTUAL DEL SUELO DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	348-349
MAPA N° 17: ZONAS CLIMATICAS DE REFERENCIA PARA EL CRECIMIENTO VEGETATIVO DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	352-353
MAPA N° 18: CURVAS DE ISOYETAS DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	356-357

MAPA N° 19: PENDIENTES DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN, DERIVADO DEL MODELO DIGITAL DEL TERRENO	360-361
MAPA N° 20: CAPACIDAD DE USO DEL SUELO DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN	364-365
MAPA N° 21: FACTOR DE PRODUCTIVIDAD TERRITORIAL CUALITATIVO NORMALIZADO DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	370-371
MAPA N° 22: SINTESIS DE ZONIFICACIÓN DE LA VALORIZACIÓN CUALITATIVA DE LA PRODUCTIVA DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	376-377
MAPA N° 23: SINTESIS DE UNIDADES DE PAISAJE DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	386-387
MAPA N° 24: SINTESIS VALORACIÓN DE LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS EN EL TERRITORIO DE LA CUENCA DEL RÍO AYSÉN.	392-393
MAPA N° 25: GEORREFERENCIACIÓN DEL INDICE DE COMPETITIVIDAD TERRITORIAL PARA LAS UNIDADES MINIMAS SUB MUNICIPALES DEL TERRITORIO	514-515

## INDICE DE SISTEMAS DE RELACIONES

SISTEMA DE RELACIONES N° 1: ASPECTOS CLAVES TOTALES RESPECTO A CAMBIOS HISTÓRICOS TERRITORIALES	410-411
SISTEMA DE RELACIONES N° 2: ASPECTOS CLAVES CON INDICADORES SELECCIONADOS RESPECTO A CAMBIOS HISTÓRICOS TERRITORIALES.	418-419
SISTEMA DE RELACIONES N° 3: ASPECTOS CLAVES TOTALES RESPECTO A IMPACTO DE REGULACIONES EN EL TERRITORIO	424-425
SISTEMA DE RELACIONES N° 4: ASPECTOS CLAVES CON INDICADORES SELECCIONADOS RESPECTO A IMPACTO DE REGULACIONES EN EL TERRITORIO	430-431
SISTEMA DE RELACIONES N° 5: ASPECTOS CLAVES TOTALES RESPECTO A CONDICIÓN DEMOGRÁFICA TERRITORIAL	436-437
SISTEMA DE RELACIONES N° 6: ASPECTOS CLAVES CON INDICADORES SELECCIONADOS RESPECTO A CONDICIÓN DEMOGRÁFICA TERRITORIAL	442-443
SISTEMA DE RELACIONES N° 7: ASPECTOS CLAVES TOTALES RESPECTO A CONDICIÓN SOCIAL Y CULTURAL TERRITORIAL	452-453
SISTEMA DE RELACIONES N° 8: ASPECTOS CLAVES CON INDICADORES SELECCIONADOS RESPECTO A CONDICIÓN SOCIAL Y CULTURAL TERRITORIAL	460-461
SISTEMA DE RELACIONES N° 9: ASPECTOS CLAVES TOTALES RESPECTO A VALOR PRODUCTIVO DEL TERRITORIO	470-471
SISTEMA DE RELACIONES N° 10: ASPECTOS CLAVES CON INDICADORES SELECCIONADOS RESPECTO A VALOR PRODUCTIVO DEL TERRITORIO	478-479
SISTEMA DE RELACIONES N° 11: ASPECTOS CLAVES TOTALES RESPECTO A APOORTE ECOSISTÉMICO DEL TERRITORIO.	488-489
SISTEMA DE RELACIONES N° 12: ASPECTOS CLAVES CON INDICADORES SELECCIONADOS RESPECTO A APOORTE ECOSISTÉMICO DEL TERRITORIO	496-497
SISTEMA DE RELACIONES N° 13: CICLO DEL MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL SOSTENIBLE DE ESPACIOS RURALES (GISER), BAJO EL PROCESO A-D-I-C-A-P-O	580-581



## **RESUMEN**

En las últimas décadas, los países se han vuelto más conscientes de los impactos que el modelo de crecimiento económico puede tener sobre el medio natural y el desarrollo de sus sociedades sobre todo en el espacio rural, requiriendo establecer una definición más completa del concepto de competitividad, avanzando desde lo meramente productivo hacia un enfoque que considere las dinámicas del territorio, su relación con los actores, sectores productivos e instituciones, proponiendo una lógica de innovación y cooperación para potenciar las fortalezas endógenas y aprovechar las oportunidades exógenas. Esta perspectiva es definida como competitividad territorial; constructo que estructura esta tesis doctoral, la que buscará configurar una estrategia que al implementarse en un territorio rural, permita a éste desarrollarse de manera sostenible, haciéndolo a su vez competitivo.

Al ser una investigación aplicada, tiene como propósito la resolución de problemas inmediatos en la gestión multidinámica de territorios rurales, estableciendo para ello una estrategia replicable, basada en la observación y análisis de la cuenca del río Aysén, Chile, la que conseguirá como resultado el diseño de una propuesta de proyecto factible de un modelo de gestión integral sostenible de espacios rurales.



## ***ABSTRACT***

In recent decades, countries have become more aware of the impact that the economic growth model can have on the environment and the development of their societies, especially in rural areas, require establishing a more complete definition of the concept of competitiveness, moving beyond the merely productive towards an approach that considers the dynamics of the territory, its relationship with the actors, production sectors and institutions, proposing an innovation and cooperation to enhance the strengths endogenous and exogenous opportunities. This perspective is defined as territorial competitiveness; construct that structure this thesis, which seek to set up a strategy to be implemented in a rural area, enabling it to develop sustainably, in turn making it competitive.

Being a applied research aims at solving immediate problems in dynamic multi management of rural territories, establishing it replicable strategy, based on observation and analysis of river basin Aysen, Chile, which will get as a result designing a feasible project proposal of a sustainable integrated management model of rural spaces.



## **ACRÓNIMOS**

- **AGE:** Asociación de Geógrafos Españoles
- **CASEN:** Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional
- **CEE:** Comunidad Económica Europea
- **CELADE:** Centro Latinoamericano de Desarrollo Empresarial
- **CEP:** Centro de Estudios Públicos
- **CEPAL:** Centro de Estudios para América Latina
- **CESCO:** Consejo Económico Social Comunal
- **CNE:** Comisión Nacional de Energía
- **COEFICIENTE DE GINI:** medida de la desigualdad en los ingresos
- **CONAF:** Corporación Nacional Forestal
- **CONICYT:** Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología de Chile
- **CORE:** Consejo Regional
- **CORFO:** Corporación de Fomento de la Producción
- **CUT:** Central Unitaria de Trabajadores
- **DGA:** Dirección General de Aguas de Chile
- **ETE:** Estrategia Territorial Europea
- **EURE:** Revista Latinoamericana de Estudios Urbano Regionales
- **FAO:** Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
- **FNDR:** Fondo Nacional de Desarrollo Regional
- **GISER:** Gestión Integral Sustentable de Espacios Rurales
- **GORE:** Gobierno Regional
- **ICHAP:** Instituto Chileno de Arquitectos Paisajistas
- **IICA:** Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
- **IMD:** International Institute for Management Development

- **INDAP:** Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario
- **INE:** Instituto Nacional de Estadísticas
- **INIA:** Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
- **IPC:** Índice de Precios al Consumo
- **ISBN:** International Standard Book Number (Número estándar internacional del libro)
- **IVA:** Impuesto sobre el Valor Añadido
- **LEADER:** Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale (Enlace entre las acciones de Desarrollo de la Economía Rural)
- **MIDESO:** Ministerio de Desarrollo Social
- **MINAGRI:** Ministerio de Agricultura
- **MINEDUC:** Ministerio de Educación
- **MOP:** Ministerio de Obras Públicas y Urbanismo
- **OCDE:** Organización de Cooperación para el Desarrollo Económico
- **OEA:** Organización de los Estados Americanos
- **OIT:** Organización Internacional del Trabajo
- **OMC:** Organización Mundial de Comercio
- **OMS:** Organización Mundial de la Salud
- **ONU:** Organización de Naciones Unidas
- **OTAN:** Organización del Tratado del Atlántico Norte
- **PEDZE:** Plan Especial de Desarrollo de Zona Extrema de la región de Aysén
- **PIB:** Producto Interior Bruto
- **PNUD:** Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
- **PUC:** Pontificia Universidad Católica de Chile
- **PYME:** Pequeña y Mediana Empresa
- **RAE:** Real Academia Española
- **RIMISP:** Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural
- **SAG:** Servicio Agrícola y Ganadero
- **SELA:** Sistema Económico Latinoamericano
- **SERPLAC:** Secretaría de Planificación
- **SIG:** Sistemas de Información Geográfica
- **SOLAW:** Estado de los recursos de tierras y aguas del mundo (Publicación FAO)
- **SUBDERE:** Subsecretaría de Desarrollo Regional de Chile

- **UAB:** Universidad Autónoma de Barcelona
- **UB:** Universidad de Barcelona
- **UE:** Unión Europea
- **UICN;** Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
- **UNESCO:** Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
- **UNICEF:** Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
- **WEF:** World Economic Forum (Foro Económico Mundial)
- **WGS84:** Sistema Geodésico Mundial 1984