



## Pràctica: Mattel

- 1) Descriuiu el problema plantejat a la Direcció de Mattel.
- 2) Què ha fallat en aquest cas, la implantació o la formulació de l'estratègia?
- 3) Indiqueu la naturalesa i les característiques del problema que ha d'afrontar Robert Eckert, quin tipus de decisió ha d'adoptar i en quina situació es troba en el moment de prendre aquesta decisió.
- 4) Creieu que en el cas de la situació de crisi descrita la decisió de la Direcció ha de ser fruit únicament d'un procés totalment racional?
- 5) Si haguéssiu d'ajudar Robert Eckert a reconduir la situació, quina decisió estratègica li recomanaríeu? Utilitzeu els criteris d'adequació, factibilitat i acceptabilitat de l'esquema racional del procés d'avaluació i selecció de l'estratègia empresarial.
- 6) Quin creieu que ha de ser en aquests moments l'estil de direcció i lideratge més adequat per a Mattel?
- 7) Creieu que aquesta situació pot canviar la cultura corporativa de Mattel de cara al futur?

L'informe no ha de superar una extensió màxima de tres fulls a una cara i s'ha de lliurar en paper (ni per correu electrònic ni en cap altre suport informàtic).